



НОВИКОМ

Годовой отчет

'24



**Устойчивость.  
Развитие. Доверие.**

# Содержание



Официальный  
Telegram-канал Банка



Интерактивная  
версия Отчета



Корпоративный сайт  
Банка

## 2 Обращение Председателя Правления

## 4 О Банке

- 6 НОВИКОМ сегодня
- 10 Ключевые события 2024 года
- 14 Ключевые результаты 2024 года
- 16 Капитал для инноваций

## 18 Отчет менеджмента

- 20 Стратегия и перспективы развития
- 24 Обзор деятельности

## 54 Устойчивое развитие

- 56 Стратегия устойчивого развития
- 57 Социальное развитие

## 58 Корпоративное управление

- 60 Система корпоративного управления
- 64 Органы управления
- 67 Система внутреннего контроля

## 76 Приложения

- 78 Лицензии Банка
- 80 Отчет о выплате дивидендов
- 81 Отчет об одобрении крупных сделок
- 82 Отчет о сделках, в совершении которых имеется заинтересованность
- 83 Контакты

# Обращение Председателя Правления

Уважаемые  
клиенты,  
акционеры  
и партнеры!



Елена Александровна Георгиева  
Председатель Правления Банка НОВИКОМ

В своей деятельности НОВИКОМ, входящий в холдинг «РТ-Финанс» – центр компетенций финансовых услуг Госкорпорации Ростех, стабильно следует стратегии своего акционера. Мы продолжаем обеспечивать финансирование системообразующих предприятий ключевых отраслей экономики: машиностроения, авиастроения, радиоэлектроники, автопрома, цифровых технологий и других. 2024 год стал для нас временем значительных достижений и стратегического развития.

Итоги года подтверждают правильность выбранного курса: чистая прибыль Банка составила 30,6 млрд рублей, объем активов превысил 1 трлн рублей. Результаты нашей работы по достоинству оценили ведущие рейтинговые агентства. В 2024 году «Эксперт РА» повысило рейтинг НОВИКОМа до «ruAA-», а АКРА, НРА и НКР подтвердили наши высокие позиции в финансовой системе страны.

Прошедший год стал важной вехой в развитии отечественной промышленности. Многие предприятия оправились от санкционных потрясений, перестроили логистические цепочки, наладили производство компонентов, базирующихся на отечественных технологических решениях. И НОВИКОМ был активно включен в эти процессы. В числе ключевых партнеров Банка – лидеры российской промышленности.

В течение года мы представили свои возможности на крупнейших деловых форумах, где заключили ряд важных соглашений с флагманами отечественного авиастроения, двигателестроения, автопрома и других отраслей. Помимо этого, мы провели экспертные дискуссии по организации доступного финансирования с участием представителей Минпромторга России, Минэкономразвития России, институтов развития и промышленных предприятий.

На протяжении 2024 года НОВИКОМ продолжил развивать партнерство с малым и средним бизнесом, в том числе с цепочками коопераций крупных предприятий. Мы активно работали с торгово-промышленными палатами, гарантийными фондами и фондами поддержки предпринимательства по всей стране, помогая бизнесу находить новые возможности для роста.

Помимо этого, НОВИКОМ наращивал сотрудничество с российскими регионами. Сеть региональных подразделений Банка, охватывающая 25 субъектов Российской Федерации, позволяет обеспечивать доступ предприятий к финансированию на всей территории страны. В прошедшем году мы заключили соглашения с властями ряда российских регионов, тем самым укрепив свои позиции.

Огромное внимание на самом высоком государственном уровне сегодня уделяется поддержке и укреплению кадрового состава российской промышленности.

Президент России Владимир Путин подчеркнул: «Только там, где труд достойно оплачивается, где заботятся о людях, об условиях их труда, будут работать профессиональные, квалифицированные кадры». Это именно те задачи, на которых сфокусировано розничное направление деятельности НОВИКОМа.

В 2024 году мы расширили социальную программу Банка «Развитие» на работников инженерных специальностей и наставников, роль которых в подготовке кадрового резерва также отмечалась Президентом России. Несмотря на турбулентность ипотечного рынка, НОВИКОМ сохранил выгодные условия по льготным жилищным кредитам, предоставив работникам промышленности максимально доступные финансовые решения. Благодаря этому объем ипотечного кредитования вырос на 37% по итогам 2024 года.

Но мы прекрасно понимаем, насколько важно, чтобы сотрудники предприятий не только имели доступ к финансовым инструментам, но и умели эффективно ими пользоваться, а также могли защитить свои средства. Поэтому Банк, полностью поддерживая государственную политику в сфере борьбы с мошенниками, разработал собственный курс по финансовой грамотности. В 2024 году обучающие мероприятия прошли в 25 регионах России. Повышение уровня финансовой грамотности работников промышленности – это вклад НОВИКОМа в формирование устойчивой экономики и улучшение качества жизни сотрудников предприятий.

Мы провели первый в истории Банка масштабный ребрендинг. Под новым именем – НОВИКОМ – мы заявили о своем стремлении стать главным финансовым партнером промышленности на пути к технологическому лидерству страны.

НОВИКОМ первым из российских банков открыл представительство в Республике Куба, что стало важным шагом в укреплении позиций отечественной финансовой системы на международной арене.

Все эти достижения стали возможны благодаря вам, уважаемые клиенты, акционеры и партнеры. Спасибо за доверие и совместную работу, которая приближает нас к общей цели – укреплению промышленного потенциала России и развитию высокотехнологичной экономики.



01

# О Банке

- 6 НОВИКОМ сегодня
- 10 Ключевые события 2024 года
- 14 Ключевые результаты 2024 года
- 16 Капитал для инноваций



# НОВИКОМ сегодня

НОВИКОМ – это современный финансовый институт, который предлагает своим клиентам и партнерам наиболее выгодные на рынке условия для ведения деятельности в приоритетных для государства отраслях.

НОВИКОМ создан в 1993 году и сегодня входит в 20 крупнейших банков России. Банк предоставляет полный спектр услуг во всех сегментах финансового рынка, является профессиональным участником рынка ценных бумаг и системы страхования вкладов.

Банк специализируется на качественном и бесперебойном финансировании и обслуживании ведущих предприятий высокотехнологичных отраслей российской промышленности.

Региональная сеть Банка охватывает 25 субъектов Российской Федерации. Наши филиалы и офисы находятся в Санкт-Петербурге, Казани, Екатеринбурге, Туле, Ростове-на-Дону, Нижнем Новгороде, Новосибирске, Тольятти, Самаре и других городах России.

## Приоритетные направления деятельности Банка

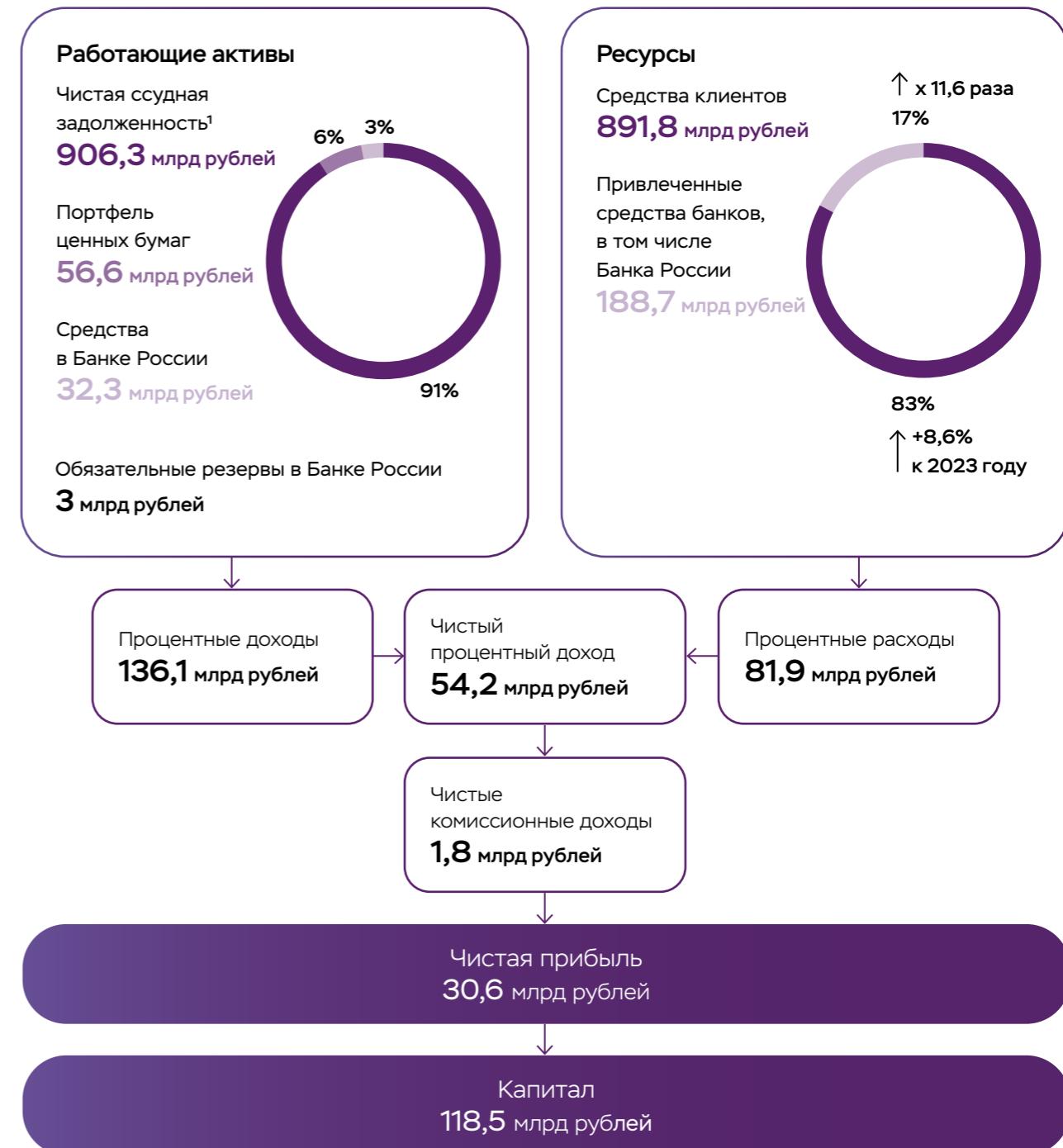
Деятельность НОВИКОМа охватывает все сегменты финансового рынка

-  Кредитование
-  Обслуживание корпоративных клиентов
-  Обслуживание клиентов малого и среднего бизнеса
-  Обслуживание розничных клиентов
-  Инвестиционный бизнес и операции на финансовых рынках
-  Межбанковский бизнес

## Бизнес-модель

Устойчивость бизнес-модели НОВИКОМа обеспечивают следующие факторы:

- минимальный кредитный риск;
- использование всех имеющихся капитальных ресурсов;
- грамотное системное применение мер государственной поддержки;
- постоянный контроль над уровнем издержек;
- отсутствие непрофильных затрат, не связанных с кредитованием реального сектора.



<sup>1</sup> Чистая ссудная задолженность после вычета резервов на возможные потери по ссудам.

## Основные направления развития

- Развитие функционала опорного Банка Госкорпорации «Ростех» (далее – Госкорпорация, Ростех) и ключевого участника системы управления финансами холдинга «РТ-Финанс».
- Финансирование научноемких и высокотехнологичных отраслей для достижения устойчивого экономического роста и перехода к технологическому суверенитету в соответствии с национальными целями развития Российской Федерации.
- Разработка и развитие индивидуальных продуктовых предложений под потребности клиента с учетом специфики деятельности, в том числе организация выпуска цифровых финансовых активов.
- Участие в реализации мер государственной поддержки приоритетных отраслей и сегментов экономики. Консультирование клиентов, в первую очередь предприятий Госкорпорации, по механизмам государственной поддержки, направленным на развитие промышленного производства.
- Обеспечение максимальной цифровизации бизнес-процессов и достижение Банком технологической независимости.

## Кредитные рейтинги Банка

В 2024 году кредитный рейтинг НОВИКОМа был подтвержден рейтинговыми агентствами НРА, НКР и АКРА, а «Эксперт РА» повысило его на одну ступень.



**AA+ru**  
Прогноз  
«стабильный»



**AA-.ru**  
Прогноз  
«стабильный»



**AA-(RU)**  
Прогноз  
«стабильный»



**туАА-**  
Прогноз  
«стабильный»

Укрепление рейтинга обусловлено сильными рыночными позициями Банка, обширной клиентской базой, высокими показателями рентабельности и эффективной интеграцией в бизнес-процессы основного акционера.

## Награды

В 2024 году эффективная деятельность НОВИКОМа получила широкое общественное признание.



### Награда

В рамках премии «Хедлайнеры ESG-принципов» Председателю Правления Елене Георгиевой присуждена награда в номинации «Хедлайнер в реализации социальных программ (внутрикорпоративных и внешних) по взаимодействию с обществом (S)». Руководитель Банка отмечена за внедрение лучших практик в области устойчивого развития.



### Награда

НОВИКОМ получил награду регионального этапа конкурса в области предпринимательской деятельности «Золотой меркурий» за лучшую банковскую программу для малого и среднего предпринимательства (МСП) в Тульской области.



### Лауреат

НОВИКОМ стал лауреатом Всероссийского конкурса образовательных программ и просветительских проектов кредитных организаций в интересах субъектов МСП. Организаторы конкурса – Ассоциация развития финансовой грамотности и Ассоциация банков России – высоко оценили курс финансовой грамотности для МСП Банка.



### Победитель

НОВИКОМ победил в специальной номинации премии FINAWARD'2024 за организацию первого в стране выпуска цифровых финансовых активов для предприятия оборонно-промышленного комплекса.



### Победитель

НОВИКОМ стал победителем премии FINAWARD'2024 за инновационные решения для улучшения клиентского опыта в дистанционном банковском обслуживании для физических лиц.



### Победитель

Торгово-промышленная палата Российской Федерации присудила НОВИКОМу победу в дополнительной номинации конкурса «Лучшая банковская программа для МСП – 2024». Экспертный совет назвал Банк лучшим в развитии и продвижении инвестиционных возможностей для бизнеса.



### Награда

Председатель Правления НОВИКОМа Елена Георгиева стала обладательницей личной награды ежегодной премии «Финансовая элита России» за вклад в развитие программ поддержки промышленности.



### Премия

НОВИКОМ получил награду премии «Финансовая элита» в номинации «Трансформация года». Она ознаменовала успешную реализацию масштабного ребрендинга, который Банк провел весной 2024 года.



### Премия

НОВИКОМ стал лауреатом премии «Тульский бизнес» в номинации «Зарплатный проект года».

# Ключевые события 2024 года

2024 год вошел в историю Банка как год масштабного ребрендинга, новых горизонтов, стратегических соглашений и партнерств, подтверждающих статус НОВИКОМа как главного банка инженерной мысли и надежного союзника российской промышленности.

**43 млрд рублей**  
сумма соглашений, заключенных на ПМЭФ-2024

**70 млрд рублей**  
объем соглашений, подписанных на форуме «Армия-2024»

**>55 млрд рублей**  
общий объем договоренностей с Фондом развития промышленности

## Ребрендинг

В 2024 году стартовала масштабная кампания по смене позиционирования и фирменного стиля дочернего Банка Ростеха. Благодаря сотрудничеству с предприятиями Госкорпорации в Банке сформировались глубокая отраслевая экспертиза и широкая линейка актуальных банковских инструментов для обеспечения доступного финансирования инновационных и высокотехнологичных проектов. Ребрендинг призван отразить амбиции НОВИКОМа стать главным банком российской инженерной мысли и соратником промышленности на пути к технологическому лидерству нашей страны.

## Крупные деловые мероприятия

В 2024 году НОВИКОМ активно участвовал в ключевых отраслевых форумах. В ходе ПМЭФ-2024 делегация Банка во главе с Председателем Правления Еленой Георгиевой провела ряд двусторонних встреч с крупнейшими предприятиями и региональными властями и заключила соглашения на общую сумму 43 млрд рублей.

НОВИКОМ также выступил партнером крупнейшей промышленной выставки России – ИННОПРОМ-2024, где организовал мероприятие на тему программ поддержки промышленности и новых финансовых инструментов.

Помимо этого, Банк провел активную работу на Международном военно-техническом форуме «Армия-2024». За три дня мероприятия НОВИКОМ заключил соглашения с предприятиями практически всех холдинговых компаний Госкорпорации на общую сумму 70 млрд рублей.

Банк выступил генеральным партнером Топливно-энергетического форума в Казани, в рамках которого подписано соглашение о сотрудничестве с Министерством промышленности и торговли Республики Татарстан.

## Сотрудничество с регионами

В течение 2024 года НОВИКОМ заключил соглашения о сотрудничестве с властями Калининградской, Ленинградской, Воронежской, Свердловской, Новосибирской и Ульяновской областей. Банк также подписал кредитные соглашения с Министерствами финансов Калининградской и Мурманской областей на общую сумму 19 млрд рублей.

## Поддержка малого и среднего бизнеса

В 2024 году НОВИКОМ динамично развивал партнерство с малым и средним бизнесом (МСБ) по всей России, обеспечивая финансирование поставщиков крупных предприятий, таких как АО «АВТОВАЗ» и ПАО «КАМАЗ».

Для усиления взаимодействия с МСБ Банк вступил в Торгово-промышленную палату Российской Федерации, 24 региональные торгово-промышленные палаты и подписал соглашения с 10 гарантийными фондами и фондами поддержки предпринимательства российских регионов.

Помимо этого, в течение 2024 года Банк провел в регионах 15 конференций, где представил предпринимателям собственные финансовые решения для МСБ и меры государственной поддержки.

## Цифровой рубль

В 2024 году НОВИКОМ вошел в число финансовых организаций, которым доверена важная миссия – тестирование цифровой формы российской национальной валюты.

## Поддержка российских инженеров

Банк наращивает поддержку кадрового состава высокотехнологичной промышленности. В начале 2024 года условия мотивационной программы «Развитие», разработанной совместно с Госкорпорацией, распространились на работников инженерных специальностей и наставников.

## Представительство на Кубе

НОВИКОМ стал первым российским банком, открывшим представительство в Республике Куба. Этот шаг направлен на обеспечение стабильных расчетов между Россией и Кубой, а также способствует развитию двусторонних торгово-экономических и инвестиционных связей.

«Открытие представительства Банка здесь – это очень важный шаг, который станет сигналом для укрепления торговых связей между Россией и Кубой», – подчеркнул вице-премьер Кубы Рикардо Кабрисас.

## Поддержка инженерного образования

В 2024 году НОВИКОМ продолжил развивать партнерские отношения с ведущим техническим вузом страны – МГТУ им. Н. Э. Баумана. В ходе ПМЭФ Банк подписал соглашение с университетом о долгосрочном сотрудничестве в сфере науки и образования. В рамках партнерства НОВИКОМ оказывает содействие развитию научно-учебного комплекса «Энергомашиностроение» и предоставляет средства для создания виртуального музея АО «ОДК-Авиадвигатель» в рамках образовательной программы «Крылья Ростеха».

При поддержке Банка в вузе прошли медиахакатон и хардатон, нацеленные на раскрытие творческого и изобретательского потенциала молодежи. Также НОВИКОМ выступил генеральным партнером ежегодного конкурса «Студент года» и наградил победителей в номинации «Инженер года».

## Работа с ЦФА

В 2024 году НОВИКОМ расширил свои возможности по операциям с цифровыми финансовыми активами (ЦФА). Банк успешно взаимодействует в этой сфере с тремя ведущими операторами информационных систем и одним оператором обмена. Это позволяет решать задачи по осуществлению операций с широким спектром инструментов и контрагентов на российском рынке ЦФА.

## Финансовая грамотность

В 2024 году эксперты НОВИКОМА провели лекции по финансовой грамотности более чем на 130 промышленных предприятиях в 25 регионах России. С курсом Банка познакомились также студенты Южно-Уральского государственного университета, Волжского университета им. В. Н. Татищева и филиала МГТУ им. Н. Э. Баумана в Калуге.

## Кластерная инвестиционная платформа

Банк профинансировал инвестиционные проекты промышленных предприятий по производству приоритетной продукции. Общая сумма кредитных договоров, подписанных Банком в рамках кластерной инвестиционной платформы, составила 20,1 млрд рублей.

## Борьба с мошенниками

В 2024 году НОВИКОМ создал специальный [информационный материал](#) о мошеннических схемах, об их предотвращении и о дропперах – посредниках, участвующих в отмывании денег мошенниками. Эта информация поможет людям распознавать уловки мошенников и защищать себя и своих близких.

## Банк стал официальным представителем МГТУ им. Н. Э. Баумана на Кубе

Благодаря сотрудничеству НОВИКОМа и университета стать студентами легендарной Бауманки теперь могут не только россияне, но и граждане дружественной Республики Куба. Начиная с осени 2024 года Банк является официальным представителем вуза на Кубе.

## Сотрудничество с ФРП

В отчетном году НОВИКОМ заключил 11 новых сделок с Фондом развития промышленности (ФРП). Общий объем договоренностей с организацией превысил 55 млрд рублей.



# Ключевые результаты 2024 года

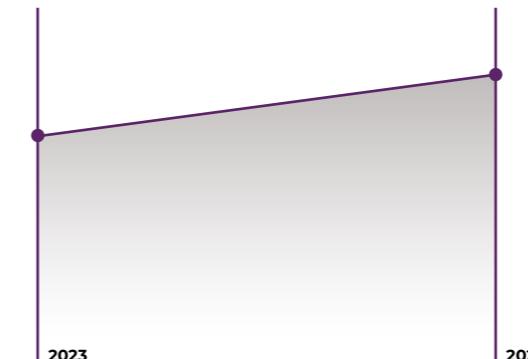
2024 год стал успешным для НОВИКОМа: реализуя масштабную стратегию развития, Банк продемонстрировал рекордную прибыль, устойчивый рост активов и капитала, подтверждив статус опорного финансового института отечественной высокотехнологичной промышленности.

**81,9%**  
рост чистой прибыли

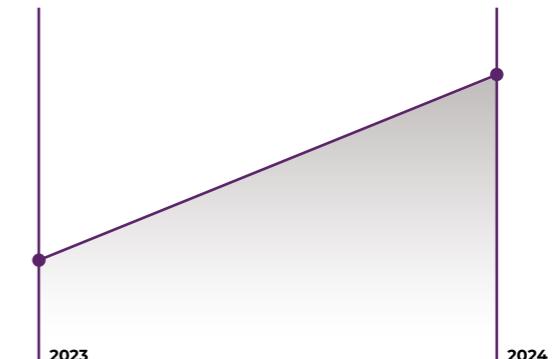
**13,3%**  
увеличение активов

**27,3%**  
прирост капитала

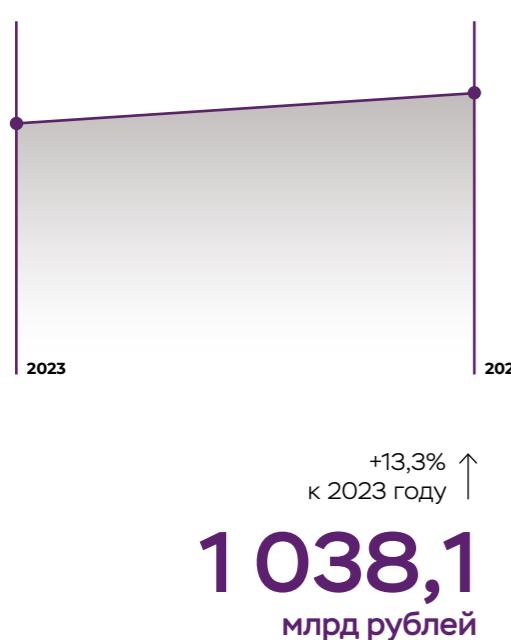
Кредиты физических лиц  
до вычета резервов, млрд рублей



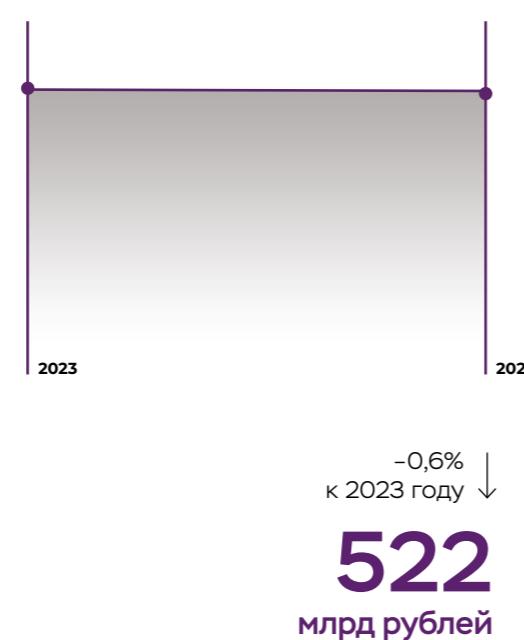
Чистая прибыль, млрд рублей



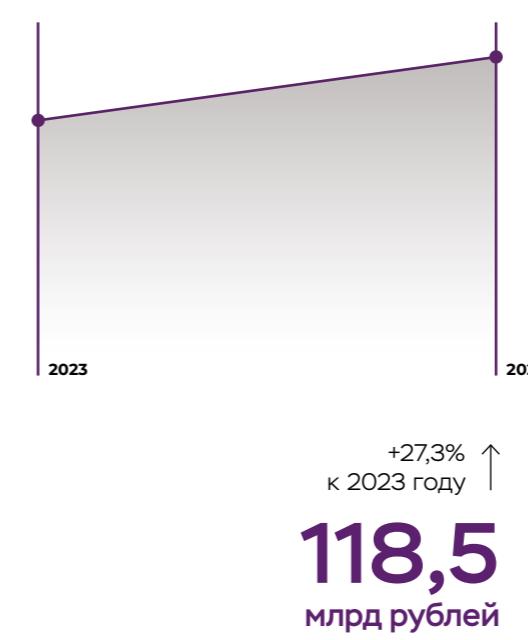
Активы, млрд рублей



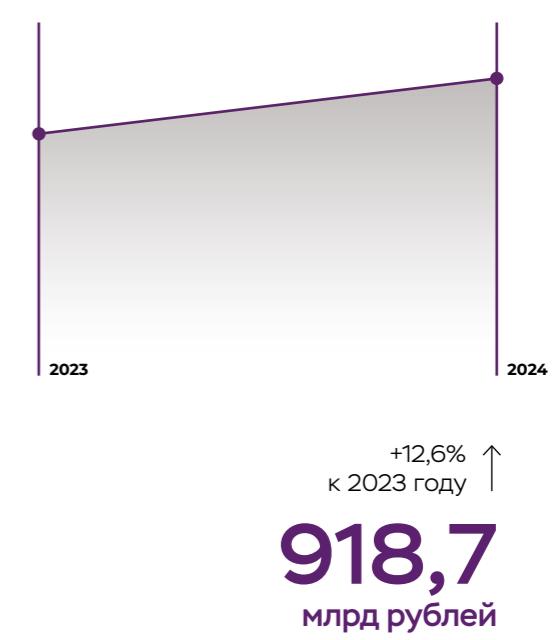
Кредиты юридических лиц  
до вычета резервов, млрд рублей



Капитал (собственные средства),  
млрд рублей



Кредитный портфель, млрд рублей



# Капитал для инноваций

НОВИКОМ – банк, который поддерживает развитие высоких технологий, кадровый потенциал промышленности и техническое образование, чтобы создать устойчивый фундамент для технологического развития России.



## Развиваем передовые технологии

Финансируя стратегически важные отрасли, мы развиваем экономику России

### Проекты

LADA Iskra

Мотогондолы

Метропоезда «Москва-2024»

Авиадвигатели ПД-8, ВК-2500



## Поддерживаем инженерные кадры

Формируем кадровый фундамент технологического суверенитета страны

Медиахакатон «Путь инженера»

Хардатон «Инженерный вызов»

Курсы по финансовой грамотности для сотрудников Ростеха

Международный молодежный промышленный форум «Инженеры будущего»



## Укрепляем кадровый потенциал предприятий

Развиваем финансовые продукты, которые мотивируют инженерные таланты к долгосрочному сотрудничеству

+37%

рост объема ипотечного кредитования в сравнении с 2023 годом

285

ипотечных заемов выдано в 2024 году в рамках программы «Развитие»



## Думаем как инженеры, действуем как банк

Инженерное мышление определяет наши приоритеты в развитии сервисов и продуктов

99,96%

доступность платежных сервисов 24/7

Премия в области инноваций и достижений финансовой отрасли FINAWARD 2024 за первый в стране выпуск ЦФА для ОПК

НОВИКОМ системно работает с передовыми секторами экономики, финансируя проекты в сфере радиоэлектроники, двигателестроения, гражданской авиации и других высокотехнологичных направлений. Клиентами Банка становятся как крупные холдинги, так и предприятия малого и среднего бизнеса, наращивающие импортозависимое производство.

НОВИКОМ строит долгосрочную стратегию подготовки инженерных кадров. При поддержке Банка студенты МГТУ им. Н. Э. Баумана участвуют в конкурсах и хакатонах, участники форума «Инженеры будущего» проходят обучение у экспертов ВШЭ, сотрудники Ростеха получают базовые знания по финансовой грамотности. Эти инициативы не только мотивируют молодежь на верность инженерному призванию, но и дают реальные траектории развития в профессии.

НОВИКОМ создает устойчивую социальную среду для инженеров и специалистов, сохраняя комфортные условия даже в условиях турбулентности на рынке кредитования. Для этого Банк использует мотивационную программу «Развитие», разработанную совместно с Ростехом, и ипотечные программы, ставки по которым значительно ниже рыночных. Кроме того, НОВИКОМ развивает свой флагманский продукт в розничном сегменте – социально-платежную карту работника Ростеха, которая дает возможность получить разнообразные скидки, бонусы и льготы.

НОВИКОМ строит свои бизнес-процессы так же, как инженер проектирует сложную систему: точно, прозрачно, надежно. Мы внедряем цифровые решения, развиваем собственные ИТ-продукты, участвуем в цифровизации отраслей. Технология «Dynamika Единый профиль клиента», цифровые карты, интеграция с «Госуслугами», выпуски ЦФА, тестирование цифрового рубля – все это элементы экосистемы, которая создается для эффективной поддержки российской промышленности.

02

## Отчет менеджмента

- 20 Стратегия и перспективы развития
- 24 Обзор деятельности



# Стратегия и перспективы развития

Основная стратегическая цель НОВИКОМа – развитие в качестве опорного банка российской промышленности, ориентированного на комплексное обслуживание предприятий реального сектора экономики, машиностроения, высоких технологий и иных отраслей, имеющих стратегическое значение для страны, сотрудников и партнеров предприятий Госкорпорации.

## Обзор банковского рынка России в 2024 году

По оценкам Банка России, в III и IV кварталах 2024 года наблюдалось замедление роста российской экономики. На фоне существенного увеличения доходов населения, а также позитивных потребительских настроений в течение всего 2024 года сохранялся высокий уровень потребительской активности и спроса, опережающий возможности предложения. Это вызвало «перегрев» экономики и повышенное инфляционное давление.

**9,52%**

годовая инфляция в 2024 году

По данным Федеральной службы государственной статистики (Росстат), годовая инфляция в 2024 году составила 9,52%, а инфляционные ожидания населения к концу периода также оставались на высоком уровне – 13,9%. Денежно-кредитные условия в течение IV квартала продолжили ужесточаться. Банк России задействовал дополнительные инструменты, включавшие повышение требований к капиталу и ликвидности банков, ужесточение макро-пруденциальной политики. В большинстве сегментов финансового рынка увеличились процентные ставки, отражая повышение ключевой ставки Банка России и ожидания дальнейшего ужесточения денежно-кредитной политики.

**13,9%**

инфляционные ожидания населения

Дополнительное давление на финансовый рынок оказал новый санкционный пакет США, принятый в IV квартале 2024 года и направленный прежде всего против российских финансовых организаций. Это привело к снижению котировок ценных бумаг на фондовом и долговом рынках. Однако финансовая система продолжала адаптироваться к санкциям и высоким ставкам, а риски финансовой стабильности не реализовались и остаются ограниченными.

В сегменте розничных депозитных операций сохранялся стабильный приток средств населения. Как и в предыдущие периоды, прирост средств был сконцентрирован в краткосрочном сегменте.

В секторе розничного кредитования на протяжении последних пяти месяцев 2024 года наблюдалась тенденция снижения активности, вызванная эффектом повышения ключевой ставки, который продолжит замедлять динамику сектора в ближайшие месяцы.

В секторе корпоративного кредитования в отчетном периоде отмечался высокий спрос на заемные средства. При этом к концу 2024 года наблюдалось охлаждение кредитной активности, вызванное существенным ужесточением денежно-кредитной политики, а также более выраженным сезонным ростом государственных расходов.

По оценкам Банка России, основной вклад в рост кредитного портфеля внесло наращивание компаниями объема долгосрочных рублевых заимствований (свыше трех лет). Поддержку корпоративному кредитованию оказывали и факторы, слабо чувствительные к изменению ключевой ставки, связанные с влиянием проектного финансирования и иных форм кредитования на нерыночных условиях. Прирост валютного кредитования произошел преимущественно за счет валют дружественных стран.

Курс национальной валюты к доллару США в течение 2024 года существенно ослаблялся. К основным факторам снижения российской валюты можно отнести нестабильность рынка нефти, негативную geopolитическую ситуацию, а также смягчение требований к возврату выручки экспортерами.

## Стратегия и перспективы развития Банка

Действующая на конец отчетного периода Стратегия развития АО АКБ «НОВИКОМБАНК» до 2030 года утверждена решением Совета директоров Банка 6 июня 2024 года и направлена на дальнейшее развитие устойчивой и прибыльной бизнес-модели, а также интеграцию в систему холдинга АО «РТ-Финанс».

### Ключевые стратегические установки Банка:

-  развитие функционала опорного Банка Госкорпорации и ключевого участника системы управления финансами холдинга АО «РТ-Финанс»;
-  обеспечение высокой эффективности вложений акционера;
-  участие в реализации мер государственной поддержки;
-  цифровая трансформация;
-  индивидуальные продуктовые предложения для корпоративных клиентов.
- реализация социальных программ Госкорпорации;

### Основные направления клиентской политики Банка в рамках стратегических установок:

-  развитие долгосрочных партнерских отношений с существующими корпоративными клиентами Банка (преимущественно организациями Госкорпорации);
-  диверсификация клиентской базы за счет отраслей, имеющих промышленный/экспортный потенциал, развития кредитования проектов устойчивого развития;
-  обслуживание кооперационных цепочек – поставщики, подрядчики, заказчики, покупатели, дистрибуторы корпоративных клиентов Банка с учетом ответственного отношения к окружающей среде;
-  организация финансирования – комплекс совместных действий Банка и клиента, нацеленных на получение клиентом оптимального по доступности и стоимости единого предложения для финансирования инвестиционного проекта.

### Одно из приоритетных направлений – обслуживание Госкорпорации, в рамках которого реализуются следующие цели:

-  создание конкурентоспособных продуктов, в том числе предложений для отдельных категорий клиентов;
-  внедрение системы мониторинга качества обслуживания и клиентского сервиса на основе обратной связи от клиентов;
-  открытие региональных офисов в местах расположения крупнейших организаций Госкорпорации;
-  реализация социальной политики Госкорпорации.

Клиентская политика АО АКБ «НОВИКОМБАНК» ориентирована на предоставление полного спектра высокотехнологичных банковских услуг всем сегментам финансового рынка и комплексный охват потребностей в банковском обслуживании ключевых партнеров – промышленных групп и корпораций, участников их кооперации, представителей промышленных предприятий малого и среднего бизнеса.

Розничный бизнес фокусируется на работниках корпоративных клиентов, предоставляя им особые условия обслуживания, а также на привлечении новых клиентов.

### Приоритеты развития клиентской работы:

-  предоставление широкой линейки конкурентоспособных продуктов, услуг и цифровых сервисов клиентам – юридическим лицам с учетом их индивидуальных потребностей, развитие кросс-продаж с розничным блоком, расширение перечня услуг и повышение технологичности их предоставления;
-  участие в реализации мер государственной поддержки приоритетных отраслей и сегментов экономики, навигирование клиентов по механизмам государственной поддержки, направленным на развитие промышленного производства, включая инструменты институтов развития (ФРП, Государственная корпорация развития «ВЭБ.РФ», АО «РЭЦ», АО «ДОМ.РФ», АО «ЭКСАР», АО «Корпорация «МСП»);
-  оперативность и физическая доступность продуктов и услуг Банка, которая обеспечивается за счет рационального и продуманного сочетания региональной сети (офисы расположены во всех ключевых промышленных регионах страны), а также за счет современных цифровых каналов, что в совокупности фактически позволяет осуществлять банковское обслуживание на любой территории в Российской Федерации в любое время;
-  использование новых финансовых инструментов, таких как цифровые финансовые активы.

# Обзор деятельности

## Финансовые результаты

Основные финансовые показатели на 1 января 2025 года, млрд рублей

**118,5**      **30,6**  
капитал      чистая прибыль

**918,7**      **15,9%**  
кредитный портфель      норматив Н1.0

**1 038,1**  
активы

Показатели эффективности на 1 января 2025 года

**36,52%**      **5,67%**  
рентабельность базового капитала      уровень чистой процентной маржи

**24,44%**  
отношение расходов и доходов

Наиболее значительной группой активов Банка является кредитный портфель, величина которого по состоянию на 1 января 2025 года составила 918,7 млрд рублей. Совокупный кредитный портфель корпоративных клиентов (до вычета резерва) достиг 522,0 млрд рублей. Величина кредитов и депозитов, предоставленных банкам, составила 365,9 млрд рублей. Объем ссудной задолженности физических лиц незначителен – 30,8 млрд рублей.

Величина резервирования кредитного портфеля по итогам года составила 1,3%, чистая ссудная задолженность (после вычета резервов) – 906,3 млрд рублей.

НОВИКОМ занимает лидирующие позиции по уровню качества кредитного портфеля, в первую очередь, за счет кредитования высококлассных заемщиков.

В отчетном периоде НОВИКОМ обеспечил объем работающих активов, а также оптимальный уровень ставок по инструментам управления ликвидностью при минимальных значениях риска.

Операционная эффективность Банка является одной из лучших в отрасли. Эффективность управления активами и пассивами стабильно сохраняется на высоком уровне.

## Ресурсная база

Наибольшую часть ресурсной базы Банка составляют средства клиентов. Объем остатков на счетах за 2024 год вырос на 8,6%, до 891,8 млрд рублей. Основная их доля (81,2%) на 1 января 2025 года приходилась на средства клиентов, не являющихся кредитными организациями.

Привлеченные средства банков составили

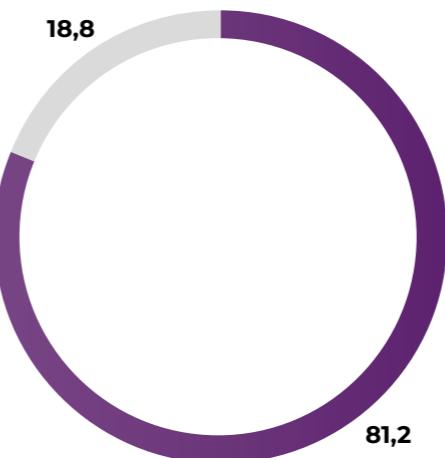
**167,7** млрд рублей,  
или **18,8%**

## Структура процентных доходов в 2024 году, %



■ Доходы от средств, предоставленных клиентам, не являющимся кредитными организациями  
■ Доходы от средств, размещенных в кредитных организациях  
■ Доходы от вложений в ценные бумаги

## Структура средств клиентов по итогам 2024 года, %

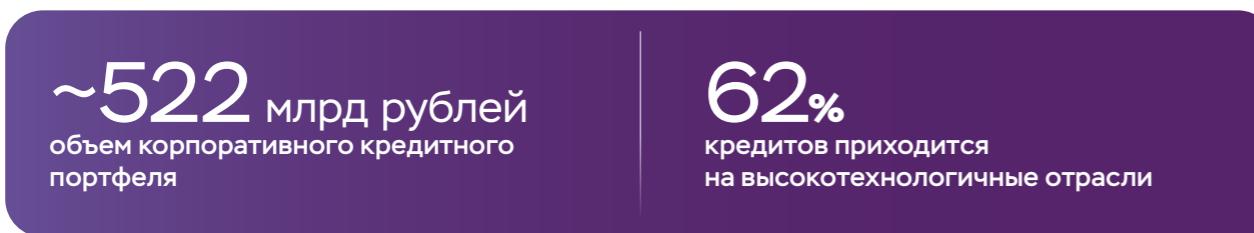


■ Средства физических и юридических лиц  
■ Средства кредитных организаций

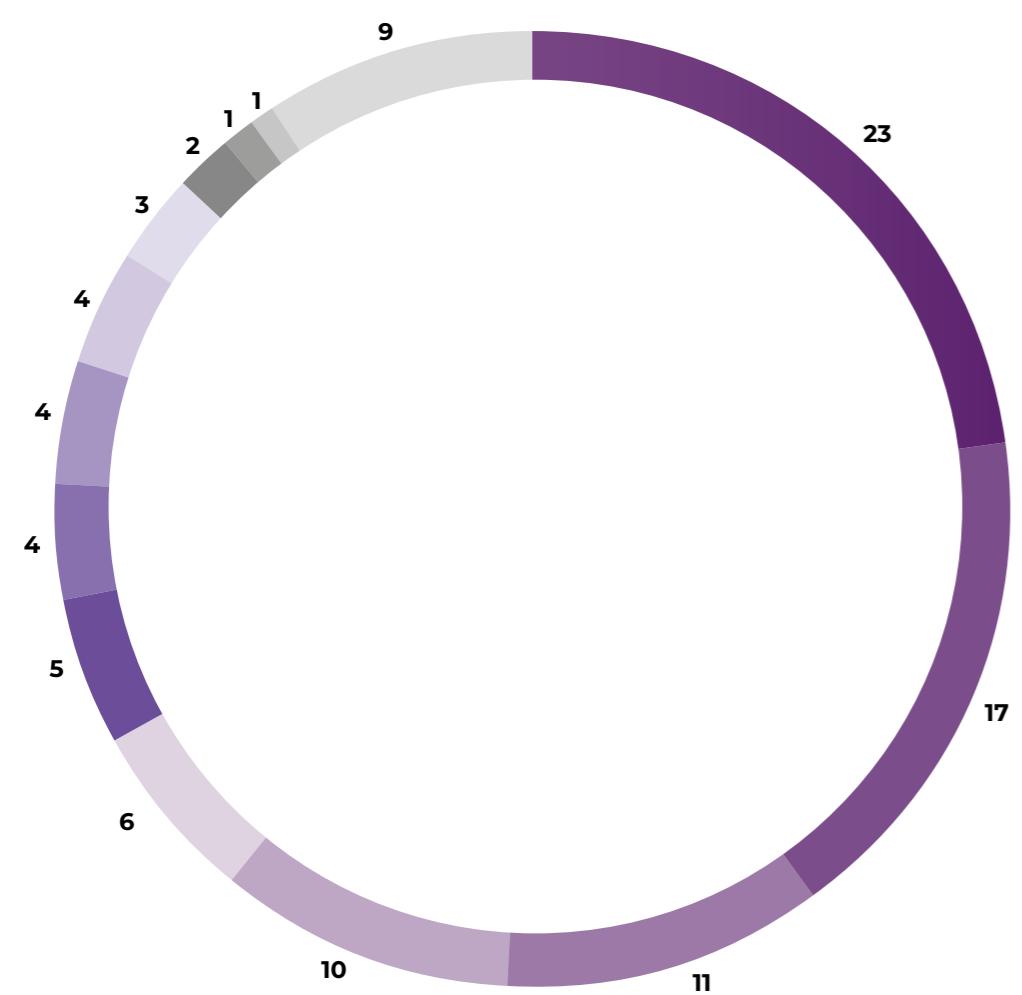
## Структура доходов и расходов

Процентные доходы за 2024 год составили 136,1 млрд рублей, увеличившись по сравнению с аналогичным показателем 2023 года в 1,9 раза. Наибольшая доля процентных доходов (70,3%) получена от размещения средств, предоставленных клиентам, не являющимся кредитными организациями. На средства, размещенные в кредитных организациях, приходится 23,8% доходов. Доля процентных доходов от вложений в ценные бумаги составила 5,9%.

## Корпоративный бизнес



Структура портфеля кредитов компаниям на 1 января 2025 года в разрезе секторов экономики, %



- Авиационная промышленность
- Научно-производственная деятельность
- Добывающая промышленность
- Энергетика
- Транспорт и автомобильная промышленность
- Машиностроение
- Судостроение

- Радиоэлектронная промышленность
- Аренда и лизинг
- Финансовые услуги
- Металлургия
- Торговля
- Строительство
- Прочее

Динамика объема кредитного портфеля юридических лиц в разрезе основных секторов экономики до вычета резервов, млн рублей

Сектор экономики	01.01.2024		01.01.2025		Абсолютное изменение	Изменение (%)
	Величина	Доля (%)	Величина	Доля (%)		
Научно-производственная деятельность	90 788	17	88 601	17	-2 187	-2
Транспорт и автомобильная промышленность	42 160	8	31 219	6	-10 941	-26
Судостроение	44 797	8	19 016	4	-25 781	-58
Авиационная промышленность	118 749	23	119 912	23	1 163	1
Добывающая промышленность	37 100	7	57 555	11	20 455	55
Машиностроение	40 521	8	23 918	5	-16 603	-41
Радиоэлектронная промышленность	29 674	6	20 558	4	-9 116	-31
Строительство	5 497	1	7 701	1	2 204	40
Финансовые услуги	17 667	3	15 631	3	-2 036	-12
Металлургия	305	0	11 128	2	10 823	3 549
Энергетика	5 384	1	51 206	10	45 822	851
Аренда и лизинг	16 679	3	23 429	4	6 750	40
Торговля	8 488	2	5 954	1	-2 534	-30
Прочее	67 207	13	46 127	9	-21 080	-31
<b>Всего</b>	<b>525 016</b>		<b>521 955</b>		<b>-3 061</b>	<b>-1</b>

Значительную долю в кредитном портфеле Банка традиционно занимают высокотехнологичные отрасли. На организацию научно-производственной деятельности, авиационной, автомобильной промышленности и транспорта, судостроения, машиностроения, радиоэлектронной промышленности и энергетики приходится 68% кредитов.

При этом одним из ключевых направлений является финансирование инвестиционных проектов по производству приоритетной продукции<sup>1</sup>, в том числе проектов технологического суверенитета и структурной адаптации экономики России<sup>2</sup>.

## Гарантийный бизнес

По итогам отчетного периода объем предоставленных Банком гарантий составил 115,5 млрд руб., что практически соответствует значению на начало 2024 года.

<sup>1</sup> В соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 22 февраля 2023 года № 295 «О государственной поддержке организаций, реализующих инвестиционные проекты, направленные на производство приоритетной продукции».

<sup>2</sup> В соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 15 апреля 2023 года № 603 «Об утверждении приоритетных направлений проектов технологического суверенитета и проектов структурной адаптации экономики Российской Федерации и положения об условиях отнесения проектов к проектам технологического суверенитета и проектам структурной адаптации экономики Российской Федерации...».

# Двигатели нового поколения

Банк поддержал проекты ОДК, от которых зависит технологический суверенитет страны в области авиации и энергетики.

При финансовой поддержке НОВИКОМа реализуются государственные программы по наращиванию производства и выпуску продукции для российских гражданских и транспортных самолетов. Банк финансирует текущую деятельность Объединенной двигателестроительной корпорации (ОДК, входит в Ростех) и ее ключевых предприятий.

В 2024 году в ходе ПМЭФ и Международного военно-технического форума «Армия» Банк заключил соглашения с предприятиями ОДК на общую сумму 65,5 млрд рублей. При финансовой поддержке НОВИКОМа реализуется ряд инновационных высокотехнологичных проектов, в том числе по созданию авиационных, вертолетных двигателей, газотурбинных и газоперекачивающих установок.

ОДК – флагман отечественного двигателестроения. Корпорация специализируется на разработке, серийном изготовлении и сервисном обслуживании двигателей для авиации, космических программ, а также для нефтегазовой промышленности и энергетики.



«Продукция ОДК имеет важнейшее значение для множества стратегических проектов, от которых зависит прорывное развитие отечественной промышленности. Для реализации задач, стоящих перед партнерами, мы готовы предоставить максимальный набор эффективных финансовых инструментов».

Елена Георгиева

Председатель Правления Банка НОВИКОМ,  
куратор Воронежского регионального  
отделения СоюзМаш России



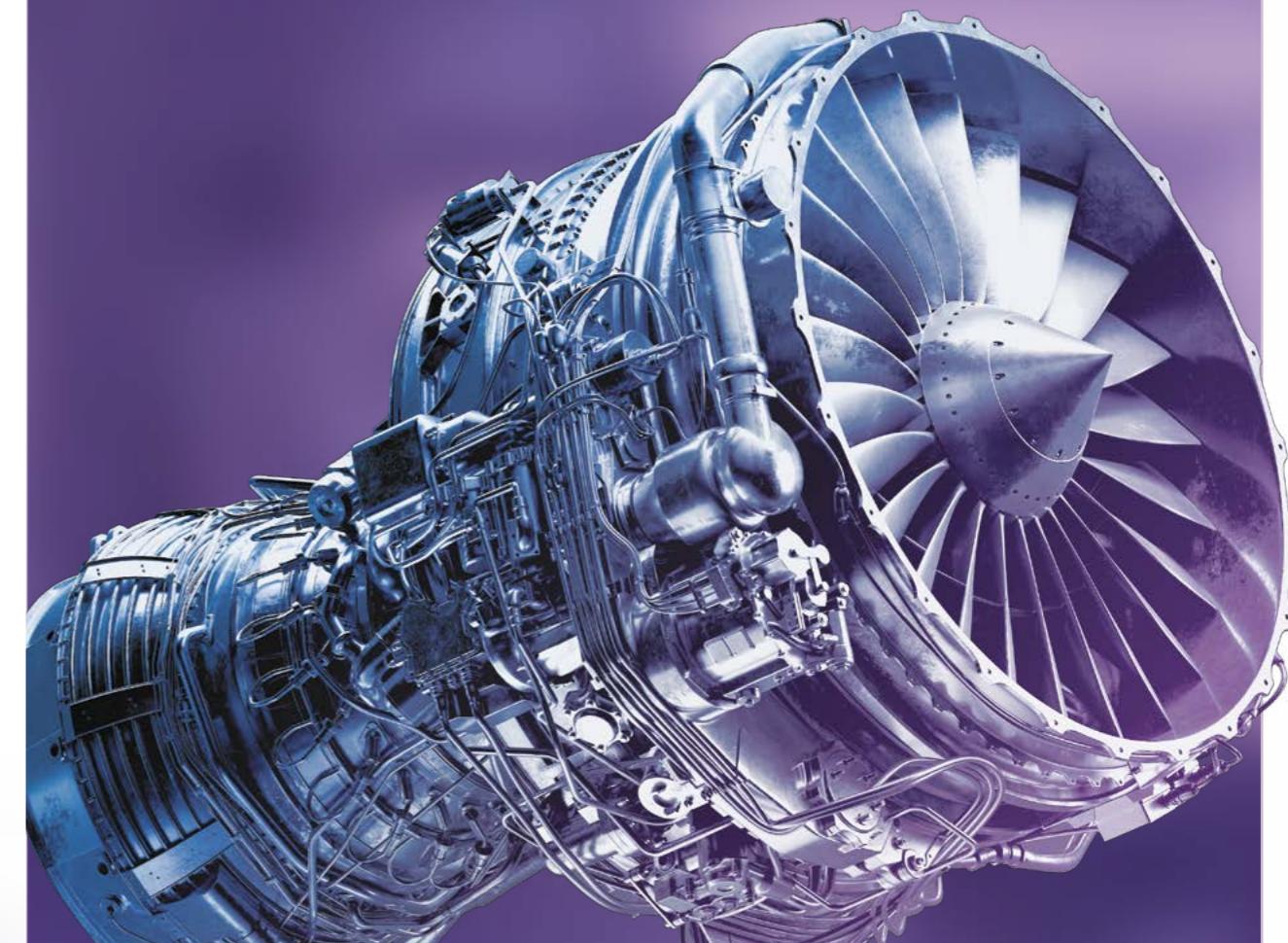
Авиационные двигатели

Вертолетные двигатели типа

ПД-8,  
ПД-14

ВК-2500

Газотурбинные  
энергетические  
и газоперекачивающие  
установки



65,5  
млрд рублей  
общая сумма соглашений, заключенных  
в 2024 году с предприятиями ОДК

## Проекты диверсификации

Банк также поддерживал проекты диверсификации в сфере авиастроения, выдавая кредиты по специально разработанной программе целевого заемного финансирования комплексной программы развития авиатранспортной отрасли Российской Федерации до 2030 года<sup>1</sup>.

### В 2024 году НОВИКОМ продолжил финансировать следующие проекты федерального уровня:

- «Разработка и запуск в серийное производство доступного современного семейства автомобилей LADA Iskra на новой локализованной платформе»;
- «Суверенизация выпуска вагонов метро, в том числе локализация выпуска ключевых компонентов»;
- «Создание и модернизация серийного производства магистральных и маневровых локомотивов»;
- «Оказание услуг по обеспечению бесперебойного функционирования оборудования, входящего в состав интеллектуальной транспортной системы города Москвы и ее ремонта в случаях возникновения аварийных ситуаций»;
- «Создание мобильного инспекционно-досмотрового комплекса нового поколения на базе автомобиля КАМАЗ»;
- «Строительство и последующая эксплуатация комплексов переработки отходов на территории Московской области»;
- «Поставка в 2024 году универсальных люковых полувагонов».

## Финансовая поддержка предприятий Госкорпорации

**~90 млрд рублей**  
средний объем льготного кредитования предприятий Госкорпорации в 2024 году

Клиентская база Банка в полной мере отражает основные направления развития российской экономики, нацеленные в первую очередь на модернизацию промышленности и активизацию деятельности в реальном секторе экономики, который определяет промышленный потенциал России. Приоритетом Банка в отчетном периоде оставалось укрепление взаимоотношений со стратегическими партнерами – Госкорпорацией, предприятиями промышленности и транспорта.

### Финансирование компаний Госкорпорации в 2024 году

**42 млрд рублей**

Предоставление кредитов предприятиям, выполняющим контракты в сфере государственного оборонного заказа (ГОЗ) в рамках собственной программы льготного финансирования по процентной ставке, не превышающей 2/5 ключевой ставки Банка России.

**3 млрд рублей**

Предоставление льготных кредитов для реализации инвестиционных проектов, направленных на производство приоритетной продукции<sup>2</sup> в рамках открытых лимитов финансирования, согласно Постановлению Правительства Российской Федерации № 295, на общую сумму 10,1 млрд рублей.

**>45 млрд рублей**

Опережающее финансирование контрактов ГОЗ по ставке 5,5% годовых с субсидированием предприятий. Средства выделены по Государственной программе для целей выполнения ГОЗ в части поставок воздушных судов в рамках ГОЗ программы вооружения на 2018–2027 годы.

**2,3 млрд рублей**

Финансирование затрат, связанных с исполнением контрактов по опережающему производству электронной компонентной базы<sup>3</sup>.

**~182 млн рублей**

Реализация проектов / программ по цифровой трансформации на основе российских ИТ-решений<sup>1</sup>.

**500 млн рублей**

Предоставление финансирования затрат по государственному контракту строительства областного родильного дома в Магадане с женской консультацией и дневным стационаром с целью досрочного выполнения контракта<sup>4</sup>.

<sup>1</sup> Распоряжение Правительства Российской Федерации от 25 июня 2022 года № 1693-р (ред. от 22 августа 2023 года) «Об утверждении комплексной программы развития авиационной отрасли Российской Федерации до 2030 года».

<sup>1</sup> Постановление Правительства Российской Федерации от 5 декабря 2019 года № 1598 «Об утверждении Правил предоставления из федерального бюджета субсидий в целях обеспечения льготного кредитования проектов по цифровой трансформации, реализуемых на основе российских решений в сфере информационных технологий».

<sup>2</sup> Постановление Правительства Российской Федерации от 22 февраля 2023 года № 295 «О государственной поддержке организаций, реализующих инвестиционные проекты, направленные на производство приоритетной продукции».

<sup>3</sup> Постановление Правительства Российской Федерации от 15 апреля 2022 года № 671 (ДСП).

<sup>4</sup> Постановление Правительства Российской Федерации от 31 декабря 2020 года № 2438 о льготных кредитах подрядчикам на цели досрочного исполнения контрактов по объектам капитального строительства.

В результате проведенной Банком работы средний за 2024 год объем кредитного портфеля, предоставленного предприятиям Госкорпорации по льготным ставкам, составил около 90 млрд рублей, что позволило им сократить расходы на банковское сопровождение на общую сумму свыше 12 млрд рублей.

По итогам 2024 года сумма гарантий Банка в пользу ФРП по проектам, реализуемым предприятиями Госкорпорации с использованием льготных займов фонда, составила порядка 50 млрд рублей.

## Самые масштабные проекты, реализуемые с привлечением льготных займов:

организация производства КАМАЗ рядных двигателей рабочим объемом 13 л, локализация штампованных деталей кабины, коленчатого вала двигателей и глушителей-нейтрализаторов для двигателей, создание нового серийного производства каркасных деталей грузовых автомобилей;

ремонт производства ПАО «АВТОВАЗ» для увеличения производительности до 500 тыс. автомобилей в год и локализация производства валов приводных передних в сборе (с шарнирами равных угловых скоростей) для легковых автомобилей;

разработка технологии и производство мотогондол для новейших турбореактивных двигателей ПД-8 и ПД-14 для оснащения российских среднемагистральных узкофюзеляжных пассажирских самолетов МС-21 и СJ-100.

## Поддержка промышленности

**~55** млрд рублей  
объем кредитов, заключенных в рамках государственной поддержки

**~53** млрд рублей  
портфель банковских гарантит в пользу ФРП (включая региональные)

НОВИКОМ является активным участником реализуемых государством мер поддержки промышленности. В рамках этого направления Банк взаимодействует со следующими федеральными органами исполнительной власти и институтами развития:

- Министерство промышленности и торговли Российской Федерации (Минпромторг России);
- Министерство цифрового развития, связи и массовых коммуникаций Российской Федерации (Минцифры России);
- Государственная корпорация развития «ВЭБ. РФ»;
- АО «Российский экспортный центр»;
- АО «ДОМ.РФ»;
- АО «Корпорация «МСП»;
- ФГАУ «Российский фонд технологического развития» (Фонд развития промышленности);

- Министерство инвестиций, промышленности и науки Московской области;
- Московский фонд поддержки промышленности и предпринимательства;
- Фонд развития промышленности и венчурных инвестиций Нижегородской области;
- Фонд развития промышленности Пензенской области;
- Региональный фонд развития промышленности Ростовской области;
- Фонд развития промышленности Новосибирской области;
- Фонд развития промышленности Челябинской области;
- Государственный фонд развития промышленности Самарской области;
- Фонд развития промышленности Омской области;
- Региональный фонд развития промышленности Воронежской области.

## Меры государственной поддержки в кредитно-гарантийном портфеле Банка в 2024 году

- Льготное финансирование на реализацию инвестиционных проектов, направленных на производство приоритетной продукции (Постановление Правительства Российской Федерации от 22 февраля 2023 года № 295, Решение Минпромторга России от 24 июля 2024 года № 24-64132-01596-Р).
- Реализация проектов технологического сувенирнета и проектов структурной адаптации экономики Российской Федерации (Постановление Правительства Российской Федерации от 15 апреля 2023 года № 603).
- Льготное финансирование на приобретение приоритетной для импорта продукции (Постановление Правительства Российской Федерации от 18 мая 2022 года № 895, Решение Минпромторга России от 4 октября 2024 года № 23-60918-01011-Р).
- Льготное финансирование подрядных организаций на досрочное исполнение контрактов (Постановление Правительства Российской Федерации от 31 декабря 2020 года № 2438).
- Льготное финансирование проектов по цифровой трансформации, реализуемых на базе российских ИТ-решений (Постановление Правительства Российской Федерации от 5 декабря 2019 года № 1598, Решение Минцифры России от 19 декабря 2023 года № 22-66809-00415-Р).
- Льготное финансирование на приобретение объектов недвижимости для организации промышленного производства (программа «Промышленная ипотека») (Постановление Правительства Российской Федерации от 6 сентября 2022 года № 1570, Решение Минпромторга России от 26 сентября 2024 года № 23-60109-00982-Р).
- Иные программы.

# Драйвер автопрома

НОВИКОМ поддерживает весь производственный контур АВТОВАЗа и КАМАЗа.

НОВИКОМ выступил финансовым партнером запуска новой модели АО «АВТОВАЗ» – LADA Iskra, мировая премьера которой состоялась на ПМЭФ в 2024 году. Кроме того, на выставке «ИННОПРОМ-2024» Банк подписал соглашение о предоставлении кредитования поставщикам автогиганта и обеспечении им доступа к мерам государственной поддержки.

Также в ходе ПМЭФ-2024 заключено соглашение с ПАО «КАМАЗ» о предоставлении банковской гарантии на 5 млрд рублей дочерней компании автопроизводителя «КАМА ДИЗЕЛЬ». Поддержка Банка необходима для привлечения займов от Фонда развития промышленности и в перспективе – локализации производства деталей для двигателей.



# Поддержка вертолетной индустрии

НОВИКОМ финансирует создание перспективных вертолетов и поддержку региональных производств в сфере ОПК.

НОВИКОМ заключил рамочное соглашение с Улан-Удэнским авиационным заводом (У-УАЗ) холдинга «Вертолеты России». По его условиям Банк при возникновении потребности возьмет на себя обязательства по финансированию расходов, связанных с исполнением контрактов по производству вертолетов, на общую сумму 20 млрд рублей. Также Банк может предоставить авиапредприятию банковские гарантии на 1 млрд рублей.

Улан-Удэнский авиационный завод – лидер регионального отделения Союза машиностроителей России. Он производит широкую линейку современной вертолетной техники и осваивает производство перспективных машин: вертолетов Ми-8АМТ (Ми-171Е), Ми-171, Ми-171А2 и новейшего Ми-171А3.



# Метро будущего – «Москва-2024»

Банк обеспечивает технологическую независимость производства отечественных вагонов метро.

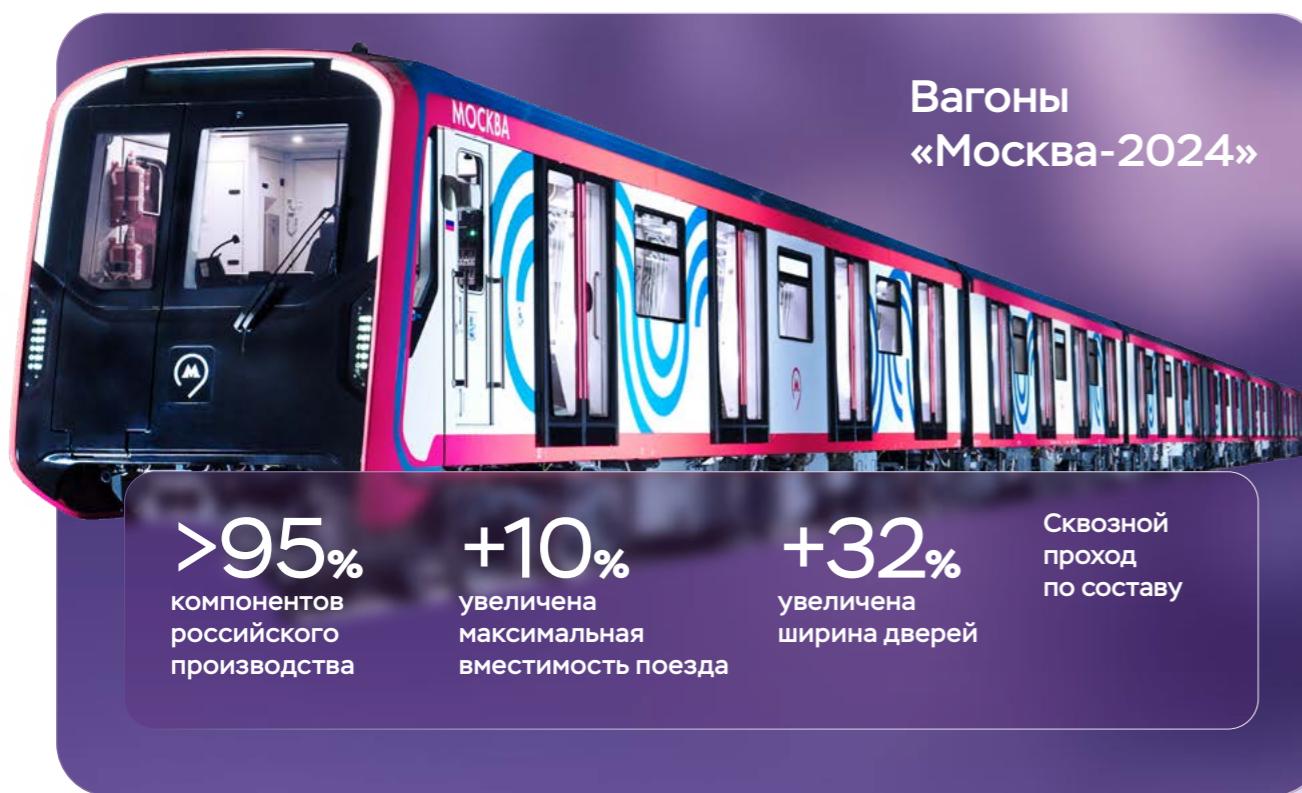
Вагоны оборудованы:

- мощными климатическими системами;
- удобной навигацией;
- информационными экранами;
- USB- и Type-C-разъемами для зарядки гаджетов;
- местами для маломобильных пассажиров.

НОВИКОМ финансирует АО «Метровагонмаш» в рамках проекта «Суверенизация выпуска вагонов метро, в том числе локализация ключевых компонентов» с использованием механизма кластерной инвестиционной платформы.

В 2024 году финансирование Банка позволило создать технологическую базу и разработать конструкторскую документацию для поезда нового поколения «Москва-2024».

Также при участии НОВИКОМа АО «Метровагонмаш» ввело в эксплуатацию станок лазерной резки металла российского производства LaserCUT-3015-4, который позволяет обрабатывать детали по любой траектории сложности, а также различные материалы – от алюминия до углеродистой стали.



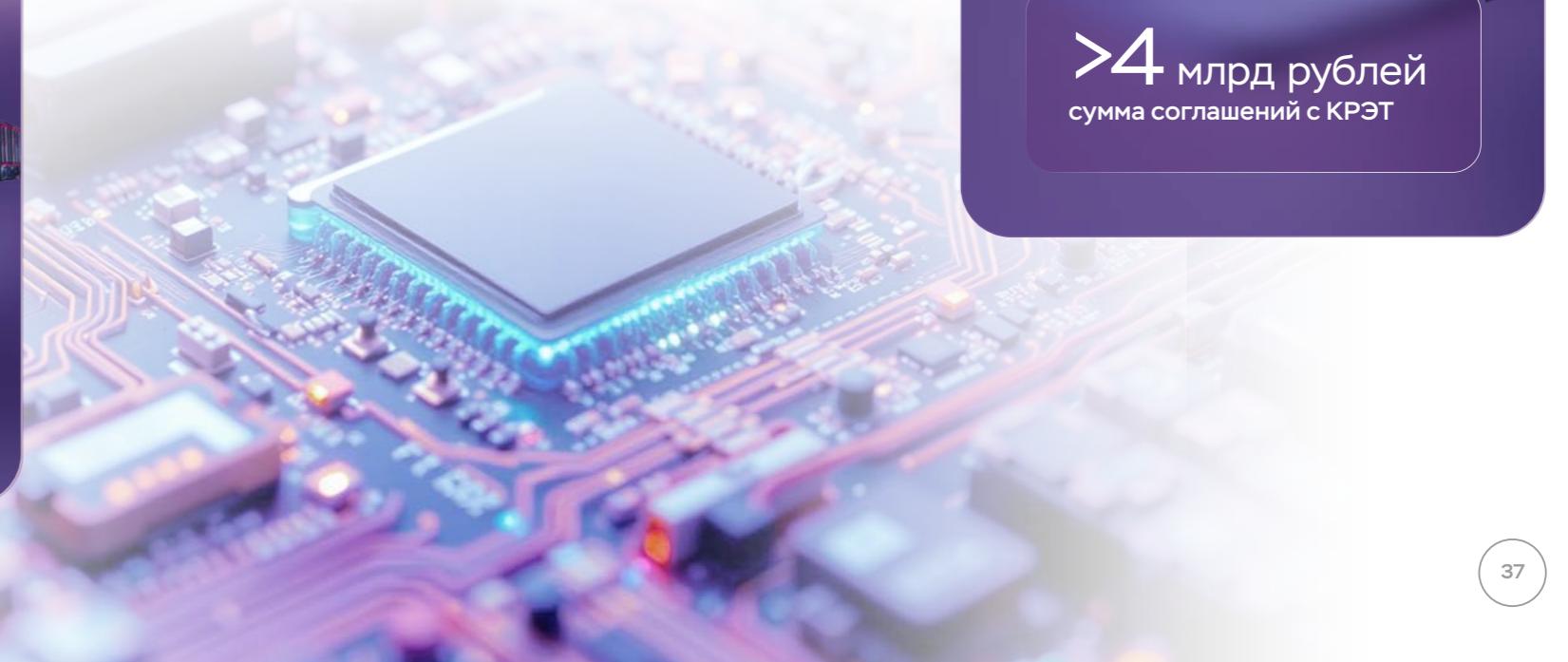
# Развитие современной радиоэлектроники

Банк вместе с КРЭТ создает высокотехнологичные цифровые тонометры.

На «ИННОПРОМ-2024» НОВИКОМ, Госкорпорация и АО «Концерн «Радиоэлектронные технологии» (КРЭТ) договорились об организации финансирования производства цифрового портативного офтальмологического тонометра – прибора, предназначенного для измерения внутриглазного давления.

Помимо этого, в ходе форума «Армия-2024» НОВИКОМ и КРЭТ подписали соглашение об организации финансирования текущей деятельности концерна на сумму более 4 млрд рублей.

КРЭТ – ведущий разработчик и производитель систем РЭБ, бортового радиоэлектронного оборудования для всех типов летательных аппаратов и проверенный партнер НОВИКОМа с 2010 года.



## Итоги 2024 года

Объем ссудной задолженности составил 29 480 млн рублей (на начало года – 38 128 млн рублей), в том числе с учетом погашения по кредитным договорам в рамках Постановления Правительства Российской Федерации от 20 октября 2022 года № 1867 – 12 174 млн рублей.

Портфель банковских гарантит в пользу ФРП (включая региональные) вырос до 53 062 млн рублей с 52 592 млн рублей на начало года.

**Общая сумма заключенных кредитных договоров за 2024 год – 7 830 млн рублей, предоставленных банковских гарантит – 1 643 млн рублей.**

## В 2024 году Банк активно финансирует новые сделки в рамках следующих программ:

Постановление Правительства Российской Федерации от 6 сентября 2022 года № 1570 (Решение Минпромторга России от 26 сентября 2024 года № 23-60109-00982-Р) – 192 млн рублей;

Постановление Правительства Москвы от 23 ноября 2021 года № 1820-ПП – 5 млрд рублей;

Программа Фонда развития промышленности и региональных фондов развития промышленности – 1 643 млн рублей;

Постановление Правительства Российской Федерации от 20 октября 2022 года № 1867 – профинансировано предприятий на общую сумму 10,3 млрд рублей;

Постановление Правительства Российской Федерации от 15 апреля 2022 года № 671 (Решение Минпромторга России от 22 февраля 2024 года № 23-63280-00938-Р) – всего за год заключено соглашений на 2 638 млн рублей.

НОВИКОМ участвует в государственных программах поддержки субъектов МСП. При кредитовании Банк преимущественно использует программу зонтичных поручительств, разработанную Федеральной корпорацией по развитию малого и среднего предпринимательства. В 2024 году по программе была оказана поддержка организациям МСП в виде выдачи кредитов под поручительство АО «Корпорация «МСП». Их общая сумма превысила 2 млрд рублей, увеличившись на 76% по сравнению с 2023 годом.

Также в 2024 году Банк выдал первые кредиты субъектам МСП в рамках программы «Промышленная ипотека»<sup>1</sup>, разработанной Минпромторгом России по инициативе Правительства Российской Федерации для поддержки и развития отечественных производственных компаний.

В рамках Национальной гарантийной системы Банк во всех регионах присутствия активно сотрудничает с региональными гарантийными организациями (РГО). Он структурирует кредитные сделки, используя обеспечение в виде поручительства регионального гарантийного фонда. В 2024 году под поручительство РГО выдано кредитов на общую сумму 283 млн рублей – на 92% больше, чем в 2023 году. Также РГО сотрудничают с Банком в области размещения срочных депозитов.

В части расчетно-кассового обслуживания (РКО) в 2024 году Банк в рамках продукта для юридических лиц по начислению процентов на неснажаемый остаток на расчетных счетах «НСО с фиксированной ставкой» увеличил лимит размещения денежных средств до 1 млрд рублей и продлил время подачи заявок. Этот продукт позволяет размещать свободные денежные средства на выгодных условиях в онлайн-режиме через систему «Клиент-банк» без согласования со службами Банка.

В 2024 году НОВИКОМ значительно увеличил объемы выдач по продукту «Экспресс-гарантия» – на 76% по сравнению с 2023 годом. Помимо традиционных для Банка видов гарантит в рамках федеральных законов № 44-ФЗ, 223-ФЗ и Единого положения о закупках государственных корпораций, он открыл возможность получить экспресс-гарантию и для поставщиков ПАО «АВТОВАЗ».

Также в 2024 году НОВИКОМ увеличил лимит на принципала до 150 млн рублей, а сумму одной гарантии – до 50 млн рублей. Это позволило ему выйти на конкурентные рыночные условия и дало возможность клиентам, ранее выбравшим свой лимит в Банке, продолжить получать экспресс-гарантии уже в рамках нового лимита. Одновременно с запуском нового лимита Банк оптимизировал перечень предоставляемых клиентом документов, сократив их количество вдвое – до пяти позиций.

В 2024 году НОВИКОМ активно поддерживал субъекты МСП в части повышения финансовой грамотности, в том числе организуя семинары в регионах своего присутствия.

## Обслуживание клиентов малого и среднего предпринимательства

**2** млрд рублей  
общий объем кредитования МСП  
по программе зонтичных поручительств

**+76%**  
рост общей суммы кредитования МСП  
к 2023 году

НОВИКОМ реализует стратегию универсального развития бизнеса, включая активное продвижение и поддержку компаний МСП.

<sup>1</sup> Постановление Правительства Российской Федерации от 6 сентября 2022 года № 1570 «Об утверждении Правил предоставления субсидий из федерального бюджета российским кредитным организациям на возмещение недополученных ими доходов по кредитам, выданным российским организациям и (или) индивидуальным предпринимателям на приобретение, строительство, модернизацию, реконструкцию объектов недвижимого имущества в целях осуществления деятельности в сфере промышленности»; Постановление Правительства Российской Федерации от 25 октября 2023 года № 1780 «Об утверждении Правил предоставления из бюджетов бюджетной системы Российской Федерации субсидий, в том числе грантов в форме субсидий, юридическим лицам, индивидуальным предпринимателям, а также физическим лицам – производителям товаров, работ, услуг».

# Вклад в биобезопасность

Банк профинансировал организацию производства медицинских изделий.

В 2024 году НОВИКОМ подписал соглашение с АО «Научно-исследовательский институт резиновых и полимерных изделий», в рамках которого будет профинансирован ряд инвестиционных проектов по выпуску медицинских изделий, включая одноразовые нитриловые перчатки и протезы.

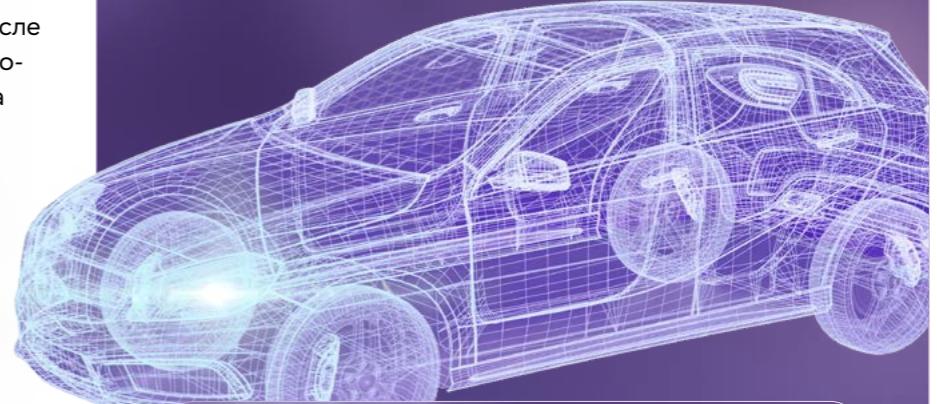


# Поддержка безопасности страны

НОВИКОМ помогает обеспечить таможенную службу технологиями сканирования.

НОВИКОМ профинансировал поставку инспекционно-досмотровых комплексов компании «Скантроник Системс» для нужд российской таможни. Новое оборудование позволяет сканировать грузы на транспорте, в том числе вагоны на ходу. Комплексы способны распознавать вещества по составу и выявлять запрещенные и опасные материалы (наркотики, взрывчатку), тем самым повышая уровень национальной безопасности.

## Инспекционно-досмотровые комpleксы компании «Скантроник Системс»



До 25 авто в час  
пропускная способность  
инспекционно-досмотровых  
комплексов

До 70 км/ч  
скорость, на которой возможно  
сканирование вагонов

## Розничный бизнес

**>30,8** млрд рублей  
объем розничного кредитного портфеля

**+26,2%**  
рост розничного кредитного портфеля  
к 2023 году

В 2024 году НОВИКОМ продолжал придерживаться ключевых принципов продуктной политики:

- внедрение новых технологий с акцентом на развитие дистанционных каналов обслуживания;
- простота и удобство получения продуктов и услуг;
- соблюдение высоких стандартов обслуживания клиентов.

Флагманский продукт НОВИКОМА – социально-платежная карта для работников промышленных предприятий высокотехнологичных отраслей.

Ее владельцам предлагаются сниженные ставки по кредитам, выгодные депозиты, индивидуальное обслуживание и другие услуги. Организации, использующие зарплатные проекты Банка, получают дополнительный инструмент для удержания кадров.

### В рамках развития программ лояльности «Бонусы» и «Кешбэк» в 2024 году:

для клиентов, подключенных к программе лояльности «Бонусы», на бонусной витрине добавлены сертификаты на благотворительность;

для клиентов, подключенных к программе лояльности «Кешбэк», увеличено максимальное вознаграждение с 7 до 25% по избранным категориям;

для премиальных клиентов – держателей карт Мир Supreme – предоставлен дополнительный сервис «ОнФуд», позволяющий при посещении входящих в сервис ресторанов в российских аэропортах получать скидку на оплату счета при предъявлении Mir Pass.

Также НОВИКОМ реализует программу «Развитие», в рамках которой предоставляет льготные кредиты отдельным категориям клиентов.

### Расширение программы «Развитие»

В 2024 году Банк расширил действие программы «Развитие» для работников, включив:

участников специальной военной операции;

членов многодетных семей;

членов семей мобилизованных, членов молодых семей, членов семей, лишившихся кормильца в результате его участия в боевых действиях, работников предпенсионного возраста, военных пенсионеров и других групп работников Госкорпорации, которым необходима социальная поддержка.

С начала действия программы ее участниками стали:

более 200 предприятий;

более 3,5 тыс. клиентов.

За 2024 год в рамках программы выдано 285 ипотечных и 676 потребительских кредитов.

Клиентам – юридическим лицам НОВИКОМ предлагается сервис «Торговый эквайринг» для приема платежей физических лиц, включая оплату электронными сертификатами по программам социальной поддержки.

### Кредитование физических лиц

**>30,8** млрд рублей  
розничный кредитный портфель НОВИКОМа на конец 2024 года

Основной рост розничного портфеля обеспечило ипотечное кредитование (+36,9%), на втором месте – потребительские кредиты (+16,9%).

Кредитная линейка НОВИКОМА:

- кредиты на любые цели, включая рефинансирование задолженностей в сторонних банках;
- образовательные кредиты;
- ипотечные программы, в том числе с государственной поддержкой;
- кредитные карты с беспроцентным периодом и овердрафтами.

В 2024 году выдано:

**>11** тыс.  
потребительских кредитов

**на 8,3** млрд рублей;

**>1,4** тыс.  
ипотечных кредитов

**на 6,2** млрд рублей

## Привлечение средств физических лиц

**93,8** млрд рублей  
объем привлеченных средств  
физических лиц на конец 2024 года

Остаток средств физических лиц, включая индивидуальных предпринимателей (в том числе текущие, карточные депозитные, счета до востребования и депозиты), на 1 января 2025 года составил 93,8 млрд рублей.

Депозитный портфель Банка по итогам 2024 года вырос на 13,8% и достиг 68 млрд рублей.

Устойчивую положительную динамику удалось обеспечить благодаря привлекательным ставкам и гибким условиям по следующим продуктам:

- «Капитал» – неполняемый вклад, приносит высокий процент, выплачиваемый в конце срока;
- «Рантье» – вклад-флоатер, привязанный к ключевой ставке Банка России, в современных реалиях пользуется особым спросом;
- «Перспектива» – сезонный вклад, запущенный НОВИКОМ летом 2024 года;
- «Рост» – накопительный вклад с растущей процентной ставкой;
- «Комфорт» – вклад с возможностью расходования денежных средств;
- «Капитал Социальный» – вклад с повышенной процентной ставкой для зарплатных клиентов Банка, пенсионеров, многодетных родителей и иных льготных категорий граждан.

Наиболее востребованными у клиентов Банка в 2024 году стали вклады «Капитал», «Рантье» и «Перспектива». Эти продукты обеспечивают высокую доходность, а разнообразие условий позволяет выбрать наиболее подходящий способ накопления.

## Дистанционное банковское обслуживание физических лиц

**>20%**  
рост количества пользователей  
дистанционных сервисов к 2023 году

В 2024 году число пользователей дистанционных сервисов Банка выросло более чем на 20%. НОВИКОМ продолжил расширять функциональность мобильного приложения и запустил следующие новые сервисы:

- «Цифровая карта» – оформление и перевыпуск основной карты, выпуск дополнительной карты за пару кликов, просмотр их реквизитов, смена ПИН-кода;
- мобильное приложение в App Store – приложение Банка теперь доступно пользователям устройств на базе iOS;
- обновление паспортных данных через «Госуслуги»;
- трансграничные переводы через Систему быстрых платежей (СБП);
- увеличение лимита для перевода между собственными счетами через СБП до 30 млн рублей.

Банк уделяет особое внимание безопасности и устойчивости работы серверов и мобильного приложения. Совершенствуется сетевое оборудование, идет постепенный переход на импортозамещенный стек технологий. В 2024 году проведен аудит серверной инфраструктуры и архитектуры приложения, по итогам которого реализован ряд технологических доработок.

## Основные стратегические направления для развития мобильного банка:

упрощение обновления мобильного приложения;

предодобренные онлайн-кредиты;

внедрение современных платежных решений;

улучшение дизайна и эргономики дистанционного банковского обслуживания.

Развитие в этих направлениях поможет сделать дистанционные сервисы более современными, удобными и безопасными.

## Межбанковское сотрудничество и международная деятельность

НОВИКОМ активно взаимодействует с зарубежными финансовыми институтами, предлагая альтернативные инструменты и механизмы расчетов в рамках внешнеэкономической деятельности.

В 2024 году Банк продолжил трансформацию инфраструктуры для защиты финансовых интересов клиентов и партнеров в изменившихся политico-экономических условиях. Основное внимание уделялось расширению сотрудничества с банками и деловыми кругами дружественных стран, обеспечению международных расчетов в рублях и национальных валютах, а также развитию документарных операций.

Важным событием года стало открытие представительства НОВИКОМа в г. Гаване Республики Куба. Этот шаг направлен на поддержку взаимодействия российских и кубинских компаний в сферах туризма, транспорта, аeronавигации, топливно-энергетического комплекса и многих других отраслей. Обладая глубокими компетенциями по работе с промышленностью, Банк консультирует кубинских партнеров по финансированию проектов.

## Инвестиционный бизнес и операции на финансовых рынках

**+15,27%**

рост объемов межбанковского кредитования к 2023 году

**+50%**

рост конверсионных операций с китайскими юанями

**9 выпусков ЦФА**

размещено в 2024 году

В 2024 году, несмотря на изоляцию российских банков от мировой финансовой системы, НОВИКОМ сохранил устойчивые позиции, придерживаясь консервативного риска-подхода и инвестируя в низкорисковые и высоколиквидные активы.

Краткосрочная ликвидность Банка в 2024 году размещалась преимущественно в межбанковские кредиты крупнейшим российским банкам, а также в депозиты Банка России.

Операции на межбанковском рынке проводились с финансово устойчивыми банками России и дружественных стран. Общий объем межбанковского кредитования увеличился на 15,27%, объем конверсионных операций с китайскими юанями – в 1,5 раза по сравнению с 2023 годом.

В целях диверсификации источников фондирования и реализации возможности по управлению ликвидностью в 2024 году НОВИКОМ активно проводил операции на денежном рынке с крупными российскими компаниями, входящими в ТОП-100, а также с бюджетами различных уровней, федеральными и муниципальными фондами.

Фондовый портфель Банка состоит из высоколиквидных ценных бумаг – преимущественно государственных облигаций (ОФЗ) и ценных бумаг эмитентов ведущих промышленных отраслей. Эти активы могут использоваться для рефинансирования через Банк России и Московскую биржу (ломбардные кредиты, репо).

### Ключевые достижения 2024 года

Организация первичного размещения девяти выпусков ценных бумаг (облигаций) российских эмитентов.

Размещение девяти выпусков ЦФА на платформе АО АКБ «ЕВРОФИНАНС МОСНАРБАНК», включая тестовый выпуск собственных ЦФА Банка для физических лиц в общем объеме более 2 млрд рублей.

Активное проведение операций с памятными и инвестиционными монетами из драгоценных и недрагоценных металлов.

## Региональная сеть

НОВИКОМ реализует стратегию формирования региональной сети в городах присутствия промышленных предприятий – клиентов Банка.



5 филиалов



24 дополнительных офиса



1 зарубежное представительство  
в г. Гаване Республики Куба



12 удаленных точек обслуживания

В 2024 году открыт дополнительный офис в г. Калининграде Филиала АО АКБ «НОВИКОМБАНК» в г. Санкт-Петербурге.

## Развитие информационных технологий

### Информационные технологии и информационные проекты

**99,96%**

доступность платежных сервисов в режиме 24/7

**476**

банкоматов в сети

**97,8%**

техническая доступность банкоматов

В 2024 году НОВИКОМ продолжил процесс цифровой трансформации, интегрируя новые технологии и оптимизируя бизнес-процессы. Ключевыми направлениями стали развитие дистанционного обслуживания, импортозамещение ИТ-решений и повышение надежности инфраструктуры.

## Развитие цифровых сервисов

- Банк активно участвует в тестировании платформы цифрового рубля Банка России.
- Для юридических лиц и индивидуальных предпринимателей внедрен цифровой сервис подачи документов для открытия и обслуживания счетов, реализованы сквозные процессы предоставления банковских гарантий, продолжается роботизация кредитования всех клиентских сегментов.
- Продолжается развитие решения для построения омниканального фронт-офиса для МСБ на базе российских программных решений.
- Введены машиночитаемые доверенности и интеграция с «Цифровым профилем», упрощающая обновление паспортных данных через «Госуслуги».
- Улучшена обработка зарплатных реестров. Это позволило ускорить доступ к денежным средствам в три раза.
- Внедрено зачисление средств на счет в текущем дне при внесении их через банкоматы.

## ИТ-безопасность и импортозамещение

- Банк прошел аудит безопасности на соответствие ИТ-инфраструктуры международным стандартам PCI DSS, подтвердив высокий уровень надежности процессинговых систем.
- Доступность платежных сервисов составила 99,96% в режиме 24/7.
- Завершен перевод банкоматов на российское программное обеспечение, протестираны и внедрены новые отечественные средства защиты информации, финальное тиражирование которых завершено в конце 2024 года.
- Протестираны банкоматы на программном обеспечении, работающем под управлением Astra Linux. На форуме «Армия-2024» Банк представил новые банкоматы с большими сенсорными мониторами под управлением отечественного прикладного программного обеспечения, которые планируется устанавливать во всех точках присутствия.
- Закуплено необходимое ИТ-оборудование, 100% техники включено в Реестр радиоэлектронной продукции Минпромторга России.

- ИТ-инфраструктура Банка планомерно переводится на операционные системы, включенные в Единый реестр российских программ для электронных вычислительных машин и баз данных.

## Развитие цифровых карт и терминальной сети

- Банк продолжил развивать удаленные каналы обслуживания и внедрять самые передовые сервисы для розничных клиентов – держателей банковских карт.
- В мобильном приложении и интернет-банке стали доступны моментальный выпуск цифровой карты, смена ПИН-кода и отображение реквизитов по всем карточным продуктам Банка.
- В IVR-системе<sup>1</sup> реализована опция запроса баланса в режиме реального времени.
- Проведен ребрендинг банковских карт и терминальной сети.
- Количество банкоматов увеличилось до 476 штук, техническая доступность сети была на стабильно высоком уровне – 97,8%.

## Информационная безопасность

Чтобы успешно противостоять современным угрозам информационной безопасности и привести инфраструктуру НОВИКОМа в соответствие с требованиями законодательства Российской Федерации, нормативными актами регулирующих и надзорных органов, внедрены следующие процессы:

- резервное копирование систем защиты информации;
- анализ и контроль конфигураций сетевого оборудования;
- автоматизированное реагирование на базовые инциденты информационной безопасности;
- автоматизированное обновление фидов, полученных из автоматизированной системы обработки инцидентов ФинЦЕРТ.

Проведена независимая оценка уровня информационной безопасности Банка, по результатам которой НОВИКОМ получил квалифицированную оценку ее состояния, а также перечень

практических рекомендаций по совершенствованию системы обеспечения информационной безопасности.

По результатам независимой оценки информационной безопасности НОВИКОМ получил четвертый уровень соответствия (значение оценки – 0,88) требованиям Национального стандарта Российской Федерации ГОСТ Р 57580.1-2017 «Безопасность финансовых (банковских) операций. Защита информации финансовых организаций. Базовый набор организационных и технических мер».

**Такая оценка подтверждает высокий уровень обеспечения информационной безопасности Банка.**

## Управление рисками

НОВИКОМом организовано управление рисками и достаточностью капитала в целях:



обеспечения обоснованного и эффективного принятия Банком рисков для успешного решения задач, установленных Стратегией развития Банка и текущими планами деятельности, исключение принятия Банком рисков, не связанных с решением указанных задач;



ограничения уровня рисков, принимаемых Банком при осуществлении текущей деятельности, предельным уровнем, определяемым Общим собранием акционеров Банка, Советом директоров и Правлением и отражающим существующую у Банка склонность к риску с учетом требований действующего законодательства и нормативных документов Банка России;



обеспечения соответствия уровня риска, принимаемого Банком при совершении банковских операций, доходности указанных банковских операций;



обеспечения достаточности капитала Банка для компенсации потерь, возникающих в результате реализации риска.

Задачи системы управления рисками и достаточностью капитала Банка:



выявление, оценка и агрегирование рисков Банка с учетом их существенности;



оценка существующих у Банка потребностей в капитале для покрытия существенных (значимых) рисков и достаточности имеющегося капитала Банка;



обеспечение эффективного распределения капитала Банка на цели покрытия рисков, связанных с различными категориями банковских операций, с целью успешной реализации Стратегии развития Банка при условии оптимизации соотношения принимаемых рисков и доходности совершаемых операций;



формирование целостного, профессионального и ответственного подхода к оценке рисков и к решениям о принятии Банком рисков у органов управления и работников Банка.

<sup>1</sup> IVR – автоматизированная система обработки запросов.

## Организация управления рисками

Для управления рисками НОВИКОМ использует методологию их количественной оценки, которая учитывает волатильность показателей, характеризующих состояние финансовых рынков, поведение клиентов Банка, состояние принятых Банком операционных процедур, качество портфелей активов, влияние макроэкономических факторов.

В течение 2024 года НОВИКОМ реализовал мероприятия, повышающие качество процедур управления отдельными видами рисков. В отношении значимых рисков Банк применял собственные

модели оценки, разработанные в соответствии с требованиями абзаца десятого п. 3.3 Указания Банка России № 3624-У и основанные на применяемых в международной практике методах, и использовал их с целью планирования и оценки потребности в экономическом капитале на покрытие значимых рисков. Банк выполнил плановую валидацию применяемых моделей количественной оценки рисков, которая подтвердила полученные с их помощью результаты и эффективность методов, применяемых для оценки рисков и потребности в капитале на их покрытие.

Банк на постоянной основе продолжает совершенствовать систему управления рисками.

## Ключевые участники системы управления рисками

### Совет директоров

Утверждает Стратегию управления рисками и капиталом Банка, а также порядки управления наиболее значимыми рисками и капиталом Банка, заявление о склонности к риску, целевую структуру рисков и плановую структуру капитала Банка. Осуществляет контроль реализации перечисленных документов. Рассматривает отчеты о банковских рисках в рамках внутренних процедур оценки достаточности капитала и отчеты о результатах стресс-тестирования.

### Комитет по управлению рисками Совета директоров

Разрабатывает рекомендации для Совета директоров, касающиеся управления рисками Банка.

### Кредитный комитет

Определяет кредитную политику Банка, устанавливает лимиты на совершение сделок с кредитным риском, принимает решения о мерах ограничения кредитного риска, контролирует уровень кредитных рисков.

### Правление

Обеспечивает реализацию Стратегии управления рисками и капиталом Банка, порядков управления наиболее значимыми рисками и капиталом Банка и соблюдение заявления о склонности к риску Банка. Организует процессы управления рисками и достаточностью капитала в Банке. Утверждает распределение лимитов экономического капитала по подразделениям / направлениям деятельности Банка. Рассматривает отчеты о банковских рисках в рамках внутренних процедур оценки достаточности капитала и отчеты о результатах стресс-тестирования.

### Комитет по управлению активами и пассивами

Формирует структуру активов и пассивов Банка с целью получения максимальной доходности при ограничении возможного риска ликвидности. Формирует процентную, лимитную и тарифную политики Банка, устанавливает лимиты отдельных показателей рыночного риска, процентного риска и риска ликвидности, определяет меры по минимизации рисков и по реализации корректирующих мероприятий в целях ограничения указанных рисков.

## Комитет по финансовым институтам

Устанавливает лимиты кредитного риска в отношении финансовых институтов, в том числе по сделкам межбанковского кредитования, конверсионных операций и сделок репо.

## Служба управления рисками

Включает Департамент анализа и контроля рисков, Департамент кредитных рисков, Департамент андеррайтинга, Службу по управлению рисками устойчивого развития и Службу анализа залогов. Выявляет и оценивает риски, присущие деятельности Банка, и потенциальные риски, осуществляет определение значимых рисков и их оценку, агрегирование количественных оценок значимых рисков и контроль за их объемами, планирование и оценку достаточности имеющегося в распоряжении Банка капитала для покрытия рисков.

## Служба комплаенс-контроля

Управляет регуляторным риском, то есть риском возникновения у Банка убытков из-за несоблюдения законодательства Российской Федерации, внутренних документов, стандартов саморегулируемых организаций (если такие стандарты или правила являются обязательными для Банка), а также в результате применения санкций и (или) иных мер воздействия со стороны надзорных органов.

## Руководители и работники структурных подразделений Банка

Участвуют в управлении рисками, относящимися к их основной деятельности, в пределах своих полномочий.

## Принципы управления рисками

Управление рисками Банка включает идентификацию возникающих рисков, их измерение, ограничение и сокращение при соблюдении условия достижения плановых результатов деятельности Банка.

Управление рисками и капиталом строится на основе сбалансированного и справедливого учета интересов акционеров, контрагентов, клиентов и работников Банка, общественных интересов.

Банк следует избирательному подходу к принятию риска и принимает риски исключительно в целях осуществления банковских операций:

- в основных сегментах деятельности, в которых Банк обладает конкурентными преимуществами, либо ставит цель приобрести такие преимущества в соответствии со стратегией развития в первую очередь в сегменте универсального банковского обслуживания предприятий высокотехнологичного машиностроения и прочих отраслей промышленности, связанных с использованием передовых и наукоемких технологий;
- в дополнительных сегментах, необходимых для успешной деятельности Банка в основных сегментах.

### Принципы, которым Банк следует в своей деятельности:

- принцип осведомленности (предполагающий, что принятие решения о проведении любой банковской операции производится после всестороннего анализа рисков);
- принцип высокой вовлеченности руководителей в управление рисками (согласно этому принципу Совет директоров, Председатель Правления и Правление Банка на регулярной основе получают информацию об уровне принятых рисков и фактах нарушений установленных процедур управления рисками, лимитов и ограничений).

Органы управления определяют склонность Банка к риску – максимальный уровень риска, который он готов принять исходя из целей, установленных стратегией развития, плановых показателей развития бизнеса, а также текущей и плановой структуры рисков и капитала. Склонность Банка к риску отражается в заявлении о склонности к риску.

## Значимые риски

Значимые риски, определенные Советом директоров Банка

Риск	Характеристика риска	Инструменты и методы управления риском, применявшиеся в 2024 году
	Кредитный риск	<ul style="list-style-type: none"> <li>Риск невыполнения заемщиком или контрагентом Банка договорных обязательств перед ним</li> <li>Оценка и постоянный мониторинг финансового положения заемщиков/контрагентов и их ранжирование в зависимости от вероятности нарушения ими обязательств перед Банком;</li> <li>формирование резервов на возможные потери по ссудной и приватной к ней задолженности заемщиков/контрагентов;</li> <li>лимитирование кредитного риска, ограничивающее предельный объем потерь Банка в случае отдельного дефолтного события;</li> <li>использование обеспечения в целях исполнения обязательств по сделкам с кредитным риском</li> </ul>
	Рыночный риск	<ul style="list-style-type: none"> <li>Риск возникновения у Банка финансовых потерь (убытков) вследствие изменения текущей (справедливой) стоимости финансовых инструментов, а также курсов иностранных валют и (или) учетных цен на драгоценные металлы</li> <li>Консервативная политика совершения сделок на финансовом, фондовом, валютном и торговом рынках;</li> <li>использование преимущественно количественных параметров оценки рыночного риска;</li> <li>установление многоуровневой системы лимитов на проведение операций с финансовыми инструментами;</li> <li>контроль соблюдения лимитов риска в режиме реального времени, последующий контроль соблюдения лимитов;</li> <li>учет взаимного влияния рисков и перераспределение рисков в финансовые инструменты, в управлении которыми Банк обладает более широкими возможностями</li> </ul>
	Операционный риск	<ul style="list-style-type: none"> <li>Риск возникновения прямых и непрямых потерь в результате несовершенства или ошибочных внутренних процессов Банка, действий персонала и иных лиц, сбоев и недостатков информационных, технологических и иных систем, а также в результате реализации внешних событий</li> <li>Классификация событий операционного риска и видов потерь;</li> <li>выявление (идентификация) операционного риска;</li> <li>сбор и анализ информации о внутренних и внешних событиях операционного риска и потерях;</li> <li>оценка потерь и возможений потерь от событий операционного риска;</li> <li>качественная и количественная оценка риска;</li> <li>применение способов реагирования на операционный риск, его минимизация;</li> <li>мониторинг операционного риска;</li> <li>применение системы контрольных показателей уровня операционного риска</li> </ul>
	Процентный риск	<ul style="list-style-type: none"> <li>Риск ухудшения финансового положения Банка вследствие снижения размера капитала, уровня доходов, стоимости активов в результате изменения процентных ставок на рынке</li> <li>Управление консолидированными позициями банковской книги в рамках управления активами и пассивами Банка;</li> <li>мониторинг значений и динамики показателей процентного риска, их соответствия установленной системе ограничений и лимитов;</li> <li>проведение операций, направленных на изменение величины позиций, являющихся источником повышенного процентного риска;</li> <li>мониторинг уровня рыночных процентных ставок;</li> <li>организация структурирования сделок и ценообразования банковских продуктов с учетом процентного риска</li> </ul>

Риск	Характеристика риска	Инструменты и методы управления риском, применявшиеся в 2024 году
	Риск ликвидности	<ul style="list-style-type: none"> <li>Риск неспособности Банка финансировать свою деятельность, то есть обеспечивать рост активов и выполнение обязательств по мере наступления сроков их исполнения без понесения убытков в размере, угрожающем финансовой устойчивости Банка</li> </ul>
	Риск концентрации	<ul style="list-style-type: none"> <li>Риск подверженности Банка крупным рискам, связанным со значительным объемом требований и обязательств по совершаемым им операциям с крупнейшими контрагентами, реализация которых может привести к значительным убыткам и стать угрозой для платежеспособности Банка и его способности продолжать свою деятельность</li> </ul>

### Оценка эффективности системы управления рисками

Департамент внутреннего аудита в 2024 году провел оценку эффективности реализации внутренних процедур оценки достаточности капитала.

По результатам оценки сделан следующий вывод: принятая в НОВИКОМе методология процедуры управления капиталом и каждым видом значимого риска, процедуры определения склонности к риску, а также процедуры стресс-тестирования обеспечивают выявление и оценку рисков, а также контроль и управление рисками и капиталом в соответствии с характером и масштабом операций Банка, уровнем и сочетанием принимаемых рисков.

03

## Устойчивое развитие

- 56 Стратегия устойчивого развития
- 57 Социальное развитие



# Стратегия устойчивого развития

В 2024 году повестка устойчивого развития сохраняла свою значимость для финансового сектора, отражая национальные приоритеты России. Особое внимание НОВИКОМ уделял социальным аспектам и экологическим инициативам, включая проекты по снижению углеродного следа и повышению ресурсной эффективности.

НОВИКОМ последовательно реализует стратегию устойчивого развития в соответствии с целями, обозначенными Президентом и Правительством

## Мероприятия за отчетный год:

разработан Кодекс поставщика и обновлена база внутренних нормативных документов по ОСК-продуктам;

проведена корректировка методики оценки ОСК-рисков корпоративных заемщиков с участием консультантов;

внедрен онлайн-курс по устойчивому развитию для сотрудников предприятий основного акционера;

актуализирован классификатор проектов устойчивого развития в соответствии с новыми нормативными требованиями;

выполнены мероприятия дорожной карты цифровой трансформации, включающей ОСК-направления.

Российской Федерации. В Банке действует План мероприятий по внедрению ОСК<sup>1</sup>-принципов, который регулярно обновляется с учетом изменений в законодательстве и рыночных тенденций.

НОВИКОМ продолжает активное взаимодействие с государственными органами, профессиональными ассоциациями и экспертными сообществами, участвуя в разработке единых стандартов отчетности, климатических риск-моделей и механизмов государственной поддержки. В 2024 году Банк представил инициативы в рамках:

- Проектной группы «ESG-банкинг» Ассоциации банков России;
- Экспертного совета по устойчивому развитию и зеленому финансированию при Комитете по финансовому рынку Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации;
- XV Международного форума «Экология».

В 2024 году Банк утвердил перечень существенных тем, среди которых:

- **охрана окружающей среды:** снижение выбросов, ответственное обращение с отходами, ресурсо-сбережение, зеленое финансирование;
- **социальное развитие и корпоративное управление:** поддержка работников и клиентов, этика бизнеса, обучение и мотивация, благотворительность;
- **технологический суверенитет:** импортозамещение, поддержка исполнения ГОЗ, инвестиции в исследования и инновации.

# Социальное развитие

НОВИКОМ участвует в развитии и совершенствовании социальной инфраструктуры для клиентов, работников и всего общества, а также оказывает благотворительную помощь и проводит волонтерские акции.

Направления социального развития Банка:

- обеспечение комфортных и стабильных условий труда;
- мотивационные программы;
- охрана труда;
- развитие корпоративной культуры;
- работа с молодым поколением;
- развитие социально ориентированных продуктов;
- финансирование социальных проектов.

В отчетном году НОВИКОМ начал принимать заявки от работников предприятий оборонно-промышленного комплекса на участие в программе «**Дальневосточная ипотека**», предоставляя им возможность приобретения жилья.

В Банке с 2020 года реализуются программы **негосударственного пенсионного обеспечения**. В данных программах участвует более половины численного состава работников.

В 2024 году в рамках расширения социальных гарантий и масштабирования программ негосударственного пенсионного обеспечения работники основного руководящего состава Банка заключили индивидуальные пенсионные договоры по программе «Софинансование».

В 2024 году Совет директоров Банка утвердил<sup>1</sup> Стандарт реализации корпоративной социальной политики АО АКБ «НОВИКОМБАНК».

Подробная информация о ходе реализации ОСК-трансформации в Банке, материалы по теме устойчивого развития, в том числе архив отчетов в области устойчивого развития, доступны на сайте Банка в разделе [«Устойчивое развитие»](#).

<sup>1</sup> ОСК – охрана окружающей среды, социальное развитие, корпоративное управление – используемый Банком во внутренних документах эквивалент английской аббревиатуры ESG в рамках Федерального закона от 28 февраля 2023 года № 52-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «О государственном языке Российской Федерации».

<sup>1</sup> Протокол от 28 декабря 2024 года № 553.

04

# Корпоративное управление

- 60 Система корпоративного управления
- 64 Органы управления
- 67 Система внутреннего контроля



# Система корпоративного управления

В НОВИКОМе выстроена эффективная система корпоративного управления, которая обеспечивает прозрачность принятия управленческих решений и соответствует принципам ответственной банковской деятельности.

Программа деятельности и стратегия развития НОВИКОМа на соответствующие периоды утверждаются и контролируются представителями акционеров – Советом директоров Банка.

## Принципы корпоративного управления



Подотчетность



Прозрачность



Справедливость

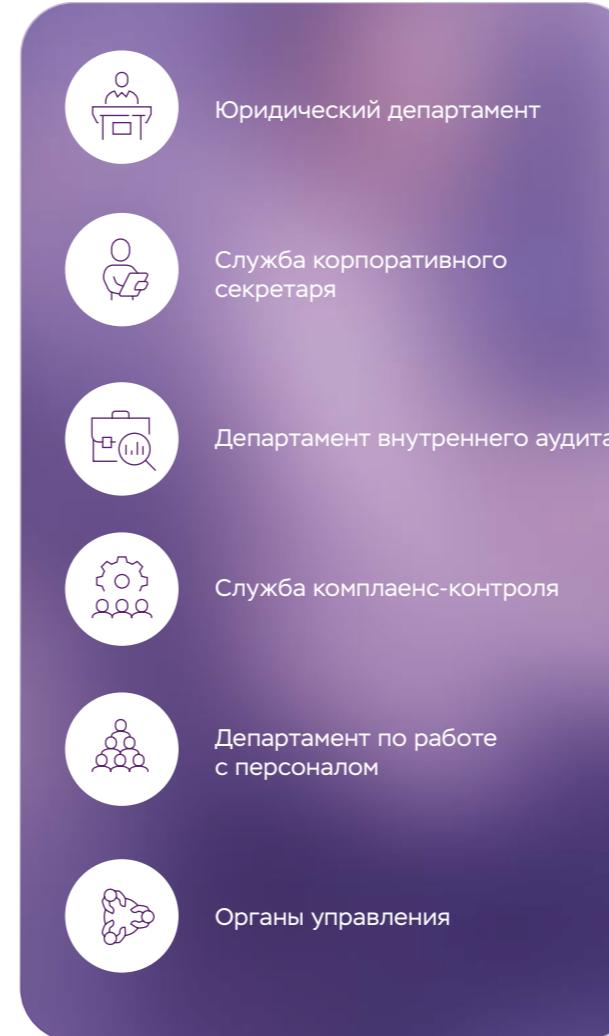


Ответственность

Система корпоративного управления Банка основана на безусловном соблюдении действующего законодательства, ориентирована на следование Кодексу корпоративного управления Банка и нацелена на соблюдение интересов всех заинтересованных лиц.

## Соблюдение Кодекса корпоративного управления

Выполнение требований Кодекса корпоративного управления контролируют:



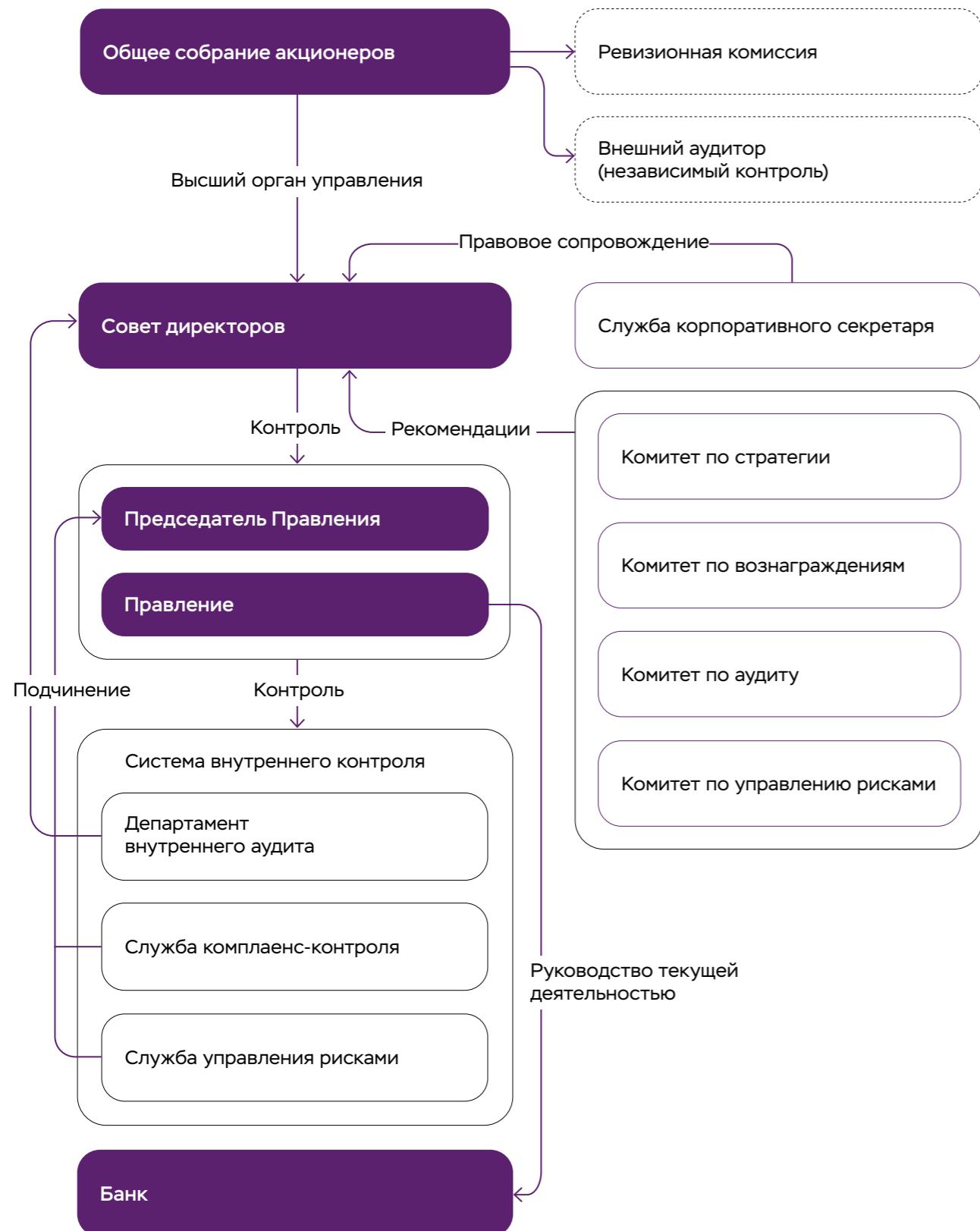
НОВИКОМ неукоснительно следует принципам и требованиям Кодекса корпоративного управления.

Совет директоров ежегодно оценивает состояние корпоративного управления на основании данных, предоставляемых Департаментом внутреннего аудита.

По результатам оценки в 2024 году отмечено, что действующая в Банке система корпоративного управления в целом соответствует рекомендациям и требованиям нормативных актов Банка России. Банк России при оценке классификационной группы Банка на 1 октября 2024 года дал «удовлетворительную» оценку качества управления АО АКБ «НОВИКОМБАНК».

Со стороны внешнего аудитора по итогам аудирования отчетности Банка по международным стандартам финансовой отчетности (МСФО) за 2024 год фактов ненадлежащей работы системы корпоративного управления отмечено не было.

## Структура корпоративного управления



### Общее собрание акционеров

Высший орган управления



### Совет директоров

Контроль деятельности исполнительных органов Банка. Общее руководство деятельностью Банка



### Комитеты Совета директоров

Предварительно рассматривают вопросы повестки дня и готовят рекомендации Совету директоров для принятия решений



### Правление и Председатель Правления

Руководство текущей деятельностью Банка



### Служба комплаенс-контроля

Функции Службы внутреннего контроля Банка



### Служба управления рисками

Функции управления рисками: выявление, оценка и контроль рисков, планирование и оценка достаточности капитала для покрытия рисков



### Департамент внутреннего аудита

Оценка эффективности внутреннего контроля и управления рисками



### Служба корпоративного секретаря

Правовое сопровождение деятельности органов управления Банка



### Внешний аудитор и Ревизионная комиссия

Независимый контроль органов управления Банка

Такая структура обеспечивает эффективность управления Банком и стабильность его деятельности.

Порядок и вопросы подотчетности исполнительных органов перед Советом директоров определены в Уставе, Положении о Правлении и Положении о Председателе Правления Банка.

Члены Совета директоров и Правления обязаны воздерживаться от действий, которые могут привести к возникновению конфликта интересов. В случае возникновения конфликта они должны

проинформировать об этом органы управления, а при его подтверждении – воздержаться от голосования по указанному вопросу.

**В 2024 году в Банке не выявлено случаев коррупционных нарушений.**

Банк раскрывает информацию в соответствии с решениями органов управления.

# Органы управления

## Совет директоров

Совет директоров – орган, подотчетный Общему собранию акционеров, который обеспечивает стратегическое управление и контроль за деятельностью исполнительных органов Банка. Основные компетенции членов Совета директоров, требования к ним и порядок осуществления полномочий членами Совета директоров определены в Уставе и Положении о Совете директоров Общества. Совет директоров также руководствуется Кодексом корпоративного управления Банка.

В 2024 году Совет директоров избран Общим собранием акционеров, состоявшимся 28 июня<sup>1</sup>, в составе восьми человек. Информация о составе Совета директоров не раскрывается в соответствии с законодательством Российской Федерации, решениями Совета директоров Банка России, а также решениями уполномоченных органов Банка.

Члены Совета директоров не владеют акциями НОВИКОМа и в 2024 году не совершали сделок с ними. Они также не участвуют в уставном капитале Банка.

## Комитеты Совета директоров

Комитеты Совета директоров – рабочие консультативно-совещательные органы, основной функцией которых является предварительное рассмотрение и подготовка рекомендаций Совету директоров для принятия решений. В 2024 году действовало четыре комитета Совета директоров, в каждый из которых входило по три человека.

### Цели и задачи комитетов Совета директоров



#### Комитет по стратегии

Содействует Совету директоров при решении вопросов в области стратегического развития Банка



#### Комитет по вознаграждениям

Готовит рекомендации Совету директоров по вопросам, касающимся системы оплаты труда, ее соответствия стратегии Банка, результатам его деятельности и рискам, а также по кадровым вопросам



#### Комитет по аудиту

Содействует эффективному выполнению функций Совета директоров в части контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Банка



#### Комитет по управлению рисками

Разрабатывает рекомендации Совету директоров по вопросам управления банковскими рисками, включая их идентификацию и меры по митигации

## Сведения о работе Совета директоров и комитетов

30 заседаний  
Совета директоров

46 заседаний  
комитетов Совета директоров  
состоялось в 2024 году

В отчетном периоде на заседаниях Совета директоров обсуждались вопросы, связанные со вступлением в ассоциацию «Российско-Китайский деловой совет», с утверждением плана обеспечения непрерывности и восстановления бизнес-процессов, утверждением бюджета на 2025–2026 годы, открытием представительства в Республике Кубе, утверждением фонда оплаты труда на 2024 год, стратегии развития Банка на период до 2030 года, программы деятельности на 2024–2026 годы, а также утверждением новой версии положения об инсайдерской информации.

В 2024 году проведено 30 заседаний Совета директоров и 46 заседаний комитетов Совета директоров, в которых приняли участие большинство членов Совета директоров и комитетов.

Совет директоров утвердил персональные составы комитетов на 2024 год.

Помимо этого, рассмотрены следующие вопросы: о порядке применения внутренних рейтингов при оценке кредитного риска, о проведении стресс-тестирования, о наградной политике, о кадровой политике, об оплате труда работников, в том числе подразделения внутреннего аудита, о системе ключевых показателей

<sup>1</sup> Протокол годового Общего собрания акционеров АО АКБ «НОВИКОМБАНК» от 28 июня 2024 года № 117.

эффективности деятельности, применяемых в целях определения размера премии работников, об утверждении новых версий порядка управления рыночным риском, программы гарантов и повышения качества внутреннего аудита, стандарта реализации корпоративной социальной политики, перечня значимых рисков и заявления о склонности к риску.

Отчеты, рассмотренные Советом директоров в 2024 году:

**1. ежеквартальные:**

- отчеты Службы управления рисками о заключенных крупных кредитных сделках;
- о банковских рисках;

**2. полугодовые:**

- о результатах деятельности Департамента внутреннего аудита;
- исполнительных органов управления;

**3. ежегодные:**

- о результатах оценки деятельности Департамента внутреннего аудита;
- о результатах сбора и обобщения информации в целях оценки состояния корпоративного управления;
- Службы управления рисками об идентификации и оценке существенности (значимости) рисков, о результатах стресс-тестирования, о результатах выполнения внутренних процедур оценки достаточности капитала,

- Службы финансового мониторинга о реализации правил внутреннего контроля по противодействию легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, финансированию терроризма и финансированию распространения оружия массового уничтожения в 2023 году;
- о рассмотрении результатов проверки Ревизионной комиссии финансово-хозяйственной деятельности Банка;
- об устойчивом развитии Банка;
- о результатах самооценки работы Совета директоров Банка.

Следуя требованиям действующего законодательства и рекомендациям Банка России<sup>1</sup>, а также лучшим практикам, Совет директоров рассмотрел Отчет исполнительных органов управления за первое полугодие 2024 года с результатами деятельности Банка на 1 июля 2024 года. Согласно отчету, Банк успешно реализовал меры по повышению эффективности, несмотря на неблагоприятные геополитические ограничения и санкции. Работа органов управления Банка признана удовлетворительной и соответствующей утвержденной Стратегии развития НОВИКОМа до 2030 года<sup>2</sup>.

## Исполнительные органы

Правление и Председатель Правления осуществляют общее руководство текущей деятельностью Банка. Правление подотчетно Общему собранию акционеров и Совету директоров Общества. Деятельность Председателя Правления контролируют Совет директоров и Ревизионная комиссия Банка.

Председатель Правления – Георгиева Елена Александровна. Она не владеет акциями Банка, не участвует в его уставном капитале и в 2024 году не принимала участия в сделках с акциями Банка.

Действующий состав Правления утвержден Советом директоров 5 декабря 2022 года<sup>3</sup> в составе шести человек. Информация о составе Правления не раскрывается в соответствии с законодательством Российской Федерации, решениями Совета директоров Банка России, а также решениями уполномоченных органов Банка.

Члены исполнительных органов не владеют акциями Банка и в 2024 году не принимали участия в сделках с ними. Они также не участвуют в уставном капитале Банка.

<sup>1</sup> Письмо Банка России от 10 апреля 2014 года № 06-52/2463 «О Кодексе корпоративного управления».

<sup>2</sup> Протокол Совета директоров АО АКБ «НОВИКОМБАНК» от 23 октября 2024 года № 545.

<sup>3</sup> Протокол Совета директоров АО АКБ «НОВИКОМБАНК» от 8 декабря 2022 года № 472.

# Система внутреннего контроля

В соответствии с Положением о системе внутреннего контроля в Банке создана и функционирует многоуровневая система внутреннего контроля, обеспечивающая надежность управления, соблюдение законодательства и защиту от рисков.

Внутренний контроль ведется органами управления, подразделениями и работниками в соответствии с законодательством и внутренними нормативными документами.

### Система внутреннего контроля призвана обеспечивать:

эффективное управление финансами, активами и банковскими рисками;

достоверность, полноту, объективность и своевременность подготовки и представления финансовой, бухгалтерской, статистической и иной отчетности;

информационную безопасность;

соблюдение нормативных правовых актов, стандартов саморегулируемых организаций, учредительных и внутренних нормативных документов Банка;

предотвращение вовлечения Банка и его работников в противоправную деятельность, в том числе легализацию (отмывание) доходов, полученных преступным путем, и финансирование терроризма;

своевременное представление сведений в органы государственной власти и Банк России в соответствии с законодательством.

Система внутреннего контроля Банка включает три уровня (линии) защиты, обеспечивающие реализацию ее задач.

Процедуры внутреннего контроля охватывают все операции Банка и основаны на принципах непрерывности деятельности. Распределение должностных обязанностей между работниками осуществляется с учетом исключения конфликта интересов. Мониторинг и совершенствование системы внутреннего контроля ведется для соответствия требованиям Банка России с учетом изменений в характере и масштабах операций, а также в уровне и сочетании рисков.

Контроль деятельности системы внутреннего контроля осуществляют органы управления Банка. Для этого предусмотрены процедуры информирования органов управления о недостатках функционирования системы внутреннего контроля, возникающих рисках и мерах по их минимизации.

### Текущий контроль и выявление наиболее рисковых зон деятельности

Руководители подразделений, генерирующих риски

Работники, уполномоченные выполнять контроль текущей деятельности

### Мониторинг и совершенствование системы внутреннего контроля

Председатель Правления и Правление

Главный бухгалтер Банка и филиалов и их заместители

Руководители филиалов и офисов и их заместители

Служба комплаенс-контроля

Подразделения управления рисками

Служба финансового мониторинга

Служба внутреннего контроля профессионального участника рынка ценных бумаг

Департамент информационной безопасности

Отдел валидации моделей

### Анализ и оценка эффективности систем корпоративного управления, внутреннего контроля и управления рисками

Общее собрание акционеров

Совет директоров

Комитет по аудиту Совета директоров

Департамент внутреннего аудита

## Участники системы внутреннего контроля и их компетенции

### Общее собрание акционеров

- избрание / прекращение полномочий членов Совета директоров и членов Ревизионной комиссии Банка;
- назначение аудитора Банка;
- утверждение годовых отчетов, годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности;
- распределение прибыли;
- принятие решений об одобрении сделок в случаях, предусмотренных законодательством;
- утверждение внутренних нормативных документов, регулирующих деятельность органов управления Банка;
- решение иных вопросов, предусмотренных Федеральным законом «Об акционерных обществах».

### Совет директоров

- создание и оценка функционирования эффективного внутреннего контроля;
- утверждение порядка предотвращения конфликта интересов;
- утверждение плана действий, обеспечивающих непрерывность деятельности и (или) ее восстановление в нестандартных и чрезвычайных ситуациях;
- регулярное рассмотрение результатов анализа эффективности внутреннего контроля;
- обсуждение с исполнительными органами Банка вопросов организации внутреннего контроля, а также мер по повышению его эффективности;

## Комитет по аудиту Совета директоров

- Контроль за обеспечением полноты, точности и достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности Банка;
- предварительное рассмотрение и подготовка рекомендаций по вопросам финансово-хозяйственной деятельности Банка;
- анализ аспектов учетной политики;
- анализ систем внутреннего контроля Банка и разработка рекомендаций по их совершенствованию, оценка общей эффективности функционирования внутреннего контроля;
- обеспечение надзора за работой системы внутреннего контроля, анализ деятельности, ресурсов и оценка эффективности системы внутреннего контроля;
- предварительное рассмотрение Положения о Службе внутреннего аудита Банка, рассмотрение и оценка ежегодного плана проверок Службы внутреннего аудита;
- мониторинг и анализ эффективности деятельности Службы внутреннего аудита;
- рассмотрение вопросов о назначении (освобождении от должности) руководителя Службы внутреннего аудита, оценка эффективности выполнения руководителем Службы внутреннего аудита возложенных на него функций;
- анализ отчетов Службы внутреннего аудита;
- подготовка рекомендаций органам управления Банка по проведению внешних аудиторских проверок и выбору внешних аудиторов.

## В области проведения внешнего аудита

- Выработка для Совета директоров рекомендаций по выбору аудиторов Банка для утверждения Общим собранием акционеров Банка, а также размера вознаграждения аудитора Банка;
- осуществление контроля за взаимодействием подразделений Банка с аудитором по вопросам осуществления аудита Банка и подготовке аудиторского заключения;
- обеспечение своевременного принятия мер по устранению недостатков в системе внутреннего контроля и нарушений требований законодательства Российской Федерации, внутренних документов Банка, а также других недостатков, выявленных аудитором Банка;
- подготовка рекомендаций органам управления Банка по проведению внешних аудиторских проверок.

## Правление

- Организация текущего управления деятельностью Банка;
- совершение банковских операций и других сделок, порядок и процедуры проведения которых не установлены внутренними документами Банка, или вынесение на рассмотрение Совета директоров вопроса о целесообразности осуществления указанных операций или других сделок;
- рассмотрение кандидатур управляющих филиалом;
- утверждение, внесение изменений и дополнений в Положение о порядке начисления и выплаты дивидендов;
- утверждение внутренних документов по реализации стратегии развития Банка, принятой Советом директоров;
- утверждение кандидатур заместителей управляющего филиалом, главного бухгалтера филиала, его заместителей, управляющих внутренними структурными подразделениями, директоров представительств Банка.

## Председатель Правления

- Руководит текущей деятельностью Банка по всем вопросам, не отнесенными к исключительной компетенции Общего собрания акционеров, компетенции Совета директоров или Правления;
- представляет интересы Банка в органах государственной власти и управления, предприятиях, учреждениях и организациях всех форм собственности как в Российской Федерации, так и за ее пределами, в том числе в иностранных государствах;
- совершает сделки от имени Банка, за исключением случаев, предусмотренных Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом;
- выдает доверенности от имени Банка;
- открывает в кредитных организациях счета Банка;
- организует ведение бухгалтерского учета и отчетности Банка и представляет отчет и другую финансовую отчетность в соответствующие органы;
- издает приказы и дает указания, обязательные для исполнения всеми работниками Банка.

## Ревизионная комиссия

- Проверка (ревизия) финансово-хозяйственной деятельности по итогам деятельности Банка за год, а также за любой период по решению Общего собрания акционеров, Совета директоров, по требованию акционера, владеющего не менее чем 10% голосующих акций Банка, или по инициативе самой Ревизионной комиссии;
- подтверждение достоверности данных, содержащихся в отчетах и иных финансовых документах Банка, а также информации

о фактах нарушений порядка ведения бухгалтерского учета и предоставления финансовой отчетности.

## Главный бухгалтер (или его заместитель)

- Формирование учетных политик Банка в целях бухгалтерского учета, налогообложения и составления финансовой отчетности в соответствии с МСФО;
- организация и обеспечение контроля бухгалтерского учета в Банке, включая последующий контроль;
- организация и контроль своевременного представления полной и достоверной бухгалтерской и финансовой отчетности заинтересованным пользователям;
- обеспечение соответствия осуществляемых Банком операций законодательству Российской Федерации, нормативным актам Банка России;
- контроль за движением имущества и выполнением обязательств;
- обеспечение методологической поддержки подразделений Банка по вопросам бухгалтерского и налогового учета, составления и представления отчетности.

## Руководитель (заместитель руководителя) филиала Банка

- Организация эффективного внутреннего контроля, включая управление комплаенс-риском, в филиале Банка;
- соблюдения законодательства Российской Федерации, нормативных и иных актов Банка России, а также внутренних нормативных документов Банка при совершении филиалом банковских операций и сделок.

### Главный бухгалтер филиала Банка<sup>1</sup>

- Организация и контроль ведения бухгалтерского учета в филиале Банка;
- своевременное отражение в бухгалтерском учете операций и сделок филиала;
- организация и контроль своевременного представления полной и достоверной отчетности филиала;
- соответствие осуществляемых филиалом операций законодательству Российской Федерации, нормативным актам Банка России, внутренним нормативным документами Банка;
- контроль за движением имущества филиала Банка и за выполнением обязательств.

### Департамент внутреннего аудита

- Проверка и оценка адекватности и эффективности функционирования системы внутреннего контроля Банка в целом, выполнения решений органов управления Банка;
- оценка эффективности системы управления рисками, проверка эффективности методологии оценки банковских рисков и процедур управления банковскими рисками, установленных внутренними нормативными документами Банка, и полноты применения указанных документов;
- проверка надежности функционирования системы внутреннего контроля за использованием автоматизированных информационных систем, включая контроль целостности баз данных и их защиты от несанкционированного доступа, с учетом мер, предусмотренных на случай нестандартных и чрезвычайных ситуаций и направленных на обеспечение непрерывности деятельности Банка;
- проверка и тестирование достоверности, полноты и своевременности бухгалтерского учета и отчетности, а также надежности сбора и представления информации и отчетности;
- проверка применяемых способов (методов) обеспечения сохранности имущества Банка;

- оценка экономической целесообразности и эффективности совершаемых Банком операций и других сделок;
- проверка процессов и процедур внутреннего контроля;
- проверка деятельности Службы комплаенс-контроля и подразделений управления рисками Банка;
- оценка корпоративного управления, другие вопросы, предусмотренные положением о Департаменте внутреннего аудита.

### Служба комплаенс-контроля<sup>2</sup>

- Выявление комплаенс-риска, учет событий, связанных с комплаенс-риском;
- определение вероятности его возникновения и количественная оценка возможных последствий;
- мониторинг комплаенс-риска, в том числе анализ внедряемых Банком новых банковских продуктов, услуг и планируемых методов их реализации на предмет наличия комплаенс-риска;
- направление в случае необходимости рекомендаций по управлению комплаенс-риском руководителям подразделений Банка, а также Правлению и Председателю Правления Банка;
- координация и участие в разработке комплекса мер, направленных на снижение уровня комплаенс-риска;
- мониторинг эффективности управления комплаенс-риском;
- участие в разработке внутренних нормативных документов по управлению комплаенс-риском;
- информирование служащих Банка по вопросам, связанным с управлением комплаенс-риском;
- выявление конфликта интересов в деятельности Банка и работников, участие в разработке внутренних нормативных документов, направленных на его минимизацию;
- анализ показателей динамики жалоб ( обращений, заявлений) клиентов и анализ соблюдения Банком прав клиентов;

- анализ экономической целесообразности заключения Банком договоров с юридическими лицами и индивидуальными предпринимателями на оказание услуг и (или) выполнение работ, обеспечивающих осуществление Банком банковских операций (аутсорсинг);
- участие в разработке внутренних нормативных документов, направленных на противодействие коммерческому подкупу и коррупции
- участие в разработке внутренних нормативных документов и организации мероприятий, направленных на соблюдение правил корпоративного поведения, норм профессиональной этики;
- участие в рамках своей компетенции во взаимодействии Банка с надзорными органами, саморегулируемыми организациями, ассоциациями и участниками финансовых рынков.

### Служба финансового мониторинга

- Разработка, реализация и контроль эффективности реализации Правил внутреннего контроля по противодействию легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма АО АКБ «НОВИКОМБАНК», а также программ по их осуществлению.

### Служба внутреннего контроля профессионального участника рынка ценных бумаг

- Проверка соответствия деятельности Банка как профессионального участника рынка ценных бумаг требованиям законодательства, нормативным актам Банка России и внутренним документам Банка.

### Подразделения по управлению рисками

- Задачи, определенные Стратегией управления рисками и капиталом НОВИКОМа, включая выявление рисков, присущих деятельности Банка, и потенциальных рисков, определение значимых рисков и их оценку, агрегирование количественных оценок значимых рисков и контроль за их объемами, планирование и оценку достаточности имеющегося в распоряжении Банка капитала для покрытия рисков.

### Юридический департамент

- Обеспечение соблюдения требований законодательства Российской Федерации.

### Департамент информационной безопасности

- Основной методический, координирующий и контрольный орган по вопросам обеспечения информационной безопасности Банка.

### Отдел валидации моделей

- Проведение валидации применяемых Банком внутренних моделей количественной оценки рисков в соответствии с требованиями Банка России и лучшими международными практиками, а также управление модельным риском в рамках системы управления операционным риском Банка.

<sup>1</sup> Данный функционал выполняется не только по самому филиалу, но и по его дочерним обществам

<sup>2</sup> Положение Банка России от 16 декабря 2003 года № 242-П «Об организации внутреннего контроля в кредитных организациях и банковских группах».

## Внутренний аудит

В НОВИКОМе выстроен системный подход к оценке и повышению эффективности процессов управления рисками, контроля и корпоративного управления. Департамент внутреннего аудита обеспечивает независимую экспертизу, консультирование для достижения целей и контроль за соблюдением законодательства внутренних документов Банка, а также установленных правил и процедур.

В 2024 году Департамент внутреннего аудита работал в соответствии с требованиями законодательства и внутренних нормативных документов. Все запланированные мероприятия, включая проверки, выполнены в полном объеме и в установленный срок. Совет директоров подтвердил соответствие деятельности Департамента внутреннего аудита утвержденному плану работы.

В отчетном периоде Совет директоров также утвердил Программу гарантий повышения качества внутреннего аудита АО АКБ «НОВИКОМБАНК»<sup>1</sup>. Программа направлена на совершенствование

деятельности Департамента внутреннего аудита, включая проведение непрерывных и периодических внутренних и внешних оценок выполняемых им аудиторских заданий.

### Основные принципы работы Департамента внутреннего аудита:

применение рискориентированного подхода: приоритет проверок направлен на области с высоким уровнем риска для акционеров, кредиторов и вкладчиков;

оперативное информирование руководства о нарушениях и контроль за их устранением;

регулярное предоставление отчетов Совету директоров и иным органам управления Банка.

## Внутренний контроль в целях ПОД/ФТ и ФРОМУ

В соответствии с требованиями, установленными Федеральным законом № 115-ФЗ<sup>1</sup>, нормативными актами Банка России в области ПОД/ФТ и ФРОМУ, в НОВИКОМе действуют Правила внутреннего контроля по противодействию легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма (далее – Правила).

Внутренний контроль в целях ПОД/ФТ и ФРОМУ организован в соответствии с требованиями применимого законодательства и нормативных актов Банка России, с учетом основных направлений деятельности Банка, клиентской базы и уровня рисков, связанных с клиентами и их операциями. За реализацию Правил отвечает самостоятельное структурное подразделение, которое возглавляет работник, соответствующий квалификационным требованиям Банка России<sup>2</sup>.

### Внутренний контроль по ПОД/ФТ и ФРОМУ призван обеспечить:

исключение вовлечения Банка и его работников в проведение сомнительных операций, связанных с легализацией (отмыванием) доходов, полученных преступным путем, финансированием терроризма и финансированием распространения оружия массового уничтожения;

соответствие действующей в Банке системы внутреннего контроля по ПОД/ФТ и ФРОМУ требованиям законодательства Российской Федерации;

минимизацию риска проникновения в Банк преступных доходов и защиту от репутационных и финансовых рисков, возникающих в связи с вовлечением Банка в проведение сомнительных операций.

## Оценка эффективности системы внутреннего контроля

Совет директор рассматривает и утверждает Отчет о результатах деятельности Департамента внутреннего аудита<sup>2</sup>, в котором описано состояние системы внутреннего контроля. Это обеспечивает постоянный мониторинг системы внутреннего контроля, оценку и выявление ее недостатков, позволяет разрабатывать предложения по улучшению и контролировать выполнение принятых решений.

В 2024 году Департамент внутреннего аудита провел внутреннюю оценку качества системы внутреннего контроля, учитывая анализ эффективности управления рисками и внутреннего

контроля. По результатам проверок подтверждено соответствие системы характеру и масштабу осуществляемых операций, уровню и сочетанию принимаемых рисков. Выявленные нарушения, недостатки и ошибки не угрожают интересам кредиторов и вкладчиков и не влияют на финансовую устойчивость Банка.

**Качество работы системы внутреннего контроля Банка в 2024 году признано удовлетворительным.**

<sup>1</sup> Решение Совета директоров АО АКБ «НОВИКОМБАНК» от 16 декабря 2024 года (протокол от 16 декабря 2024 года № 549).

<sup>2</sup> Решение Совета директоров АО АКБ «НОВИКОМБАНК» от 30 сентября 2024 года (протокол от 30 сентября 2024 года № 544).

<sup>1</sup> Федеральный закон от 7 августа 2001 года № 115-ФЗ «О противодействии легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма».

<sup>2</sup> Указание Банка России от 9 августа 2004 года № 1486-У «О квалификационных требованиях к специальным должностным лицам, ответственным за соблюдение правил внутреннего контроля в целях противодействия легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма и программ его осуществления в кредитных организациях».

## 05

# Приложения

- 78 Лицензии Банка
- 80 Отчет о выплате дивидендов
- 81 Отчет об одобрении крупных сделок
- 82 Отчет о сделках, в совершении которых имеется заинтересованность
- 83 Контакты



# Лицензии Банка

Вид лицензии (деятельности, работ)	На осуществление банковских операций
Номер лицензии (разрешения) или документа, подтверждающего получение допуска к отдельным видам работ	2546
Дата выдачи лицензии (разрешения, допуска)	20.11.2014
Орган, выдавший лицензию (разрешение, допуск)	Банк России
Срок действия лицензии (разрешения, допуска)	Бессрочная
Вид лицензии (деятельности, работ)	Профессионального участника рынка ценных бумаг на осуществление депозитарной деятельности
Номер лицензии (разрешения) или документа, подтверждающего получение допуска к отдельным видам работ	177-06450-000100
Дата выдачи лицензии (разрешения, допуска)	25.02.2003
Орган, выдавший лицензию (разрешение, допуск)	ФКЦБ России
Срок действия лицензии (разрешения, допуска)	Бессрочная
Вид лицензии (деятельности, работ)	Профессионального участника рынка ценных бумаг на осуществление брокерской деятельности
Номер лицензии (разрешения) или документа, подтверждающего получение допуска к отдельным видам работ	177-06439-100000
Дата выдачи лицензии (разрешения, допуска)	25.02.2003
Орган, выдавший лицензию (разрешение, допуск)	ФКЦБ России
Срок действия лицензии (разрешения, допуска)	Бессрочная
Вид лицензии (деятельности, работ)	Профессионального участника рынка ценных бумаг на осуществление деятельности по управлению ценными бумагами
Номер лицензии (разрешения) или документа, подтверждающего получение допуска к отдельным видам работ	177-13074-001000
Дата выдачи лицензии (разрешения, допуска)	29.04.2010
Орган, выдавший лицензию (разрешение, допуск)	ФСФР России
Срок действия лицензии (разрешения, допуска)	Бессрочная

Вид лицензии (деятельности, работ)	На осуществление банковских операций с драгоценными металлами
Номер лицензии (разрешения) или документа, подтверждающего получение допуска к отдельным видам работ	177-06443-010000
Дата выдачи лицензии (разрешения, допуска)	25.02.2003
Орган, выдавший лицензию (разрешение, допуск)	ФКЦБ России
Срок действия лицензии (разрешения, допуска)	Бессрочная
Вид лицензии (деятельности, работ)	Профессионального участника рынка ценных бумаг на осуществление дилерской деятельности
Номер лицензии (разрешения) или документа, подтверждающего получение допуска к отдельным видам работ	2546
Дата выдачи лицензии (разрешения, допуска)	20.11.2014
Орган, выдавший лицензию (разрешение, допуск)	Банк России
Срок действия лицензии (разрешения, допуска)	Бессрочная
Вид лицензии (деятельности, работ)	Лицензия на осуществление разработки, производства, распространения шифровальных (криптографических) средств, информационных систем и телекоммуникационных систем, защищенных с использованием шифровальных (криптографических) средств, выполнения работ, оказания услуг в области шифрования информации, технического обслуживания шифровальных (криптографических) средств, информационных систем и телекоммуникационных систем, защищенных с использованием шифровальных (криптографических) средств (за исключением случая, если техническое обслуживание шифровальных (криптографических) средств, информационных систем и телекоммуникационных систем, защищенных с использованием шифровальных (криптографических) средств, осуществляется для обеспечения собственных нужд юридического лица или индивидуального предпринимателя)
Номер лицензии (разрешения) или документа, подтверждающего получение допуска к отдельным видам работ	16830 Н
Дата выдачи лицензии (разрешения, допуска)	19.09.2018
Орган, выдавший лицензию (разрешение, допуск)	Центр по лицензированию, сертификации и защите государственной тайны ФСБ России
Срок действия лицензии (разрешения, допуска)	Бессрочная
Вид лицензии (деятельности, работ)	На проведение работ, связанных с использованием сведений, составляющих государственную тайну
Номер лицензии (разрешения) или документа, подтверждающего получение допуска к отдельным видам работ	7168
Дата выдачи лицензии (разрешения, допуска)	03.09.2020
Орган, выдавший лицензию (разрешение, допуск)	Центр по лицензированию, сертификации и защите государственной тайны ФСБ России
Срок действия лицензии (разрешения, допуска)	03.09.2025

# Отчет о выплате дивидендов

**5,713** млрд рублей  
направлено на выплату  
дивидендов за 2023 год

Права акционеров на получение дивидендов и процедура их выплаты закреплены в Уставе Банка.

Дивиденды по размещенным акциям каждой категории (типа) выплачиваются один раз в год. Решение о распределении прибыли принимает годовое Общее собрание акционеров, которое определяет размер дивидендов и форму их выплаты. Размер годовых дивидендов не может быть больше уровня, рекомендованного Советом директоров Банка.

На годовом Общем собрании акционеров НОВИКОМа, состоявшемся 28 июня 2024 года<sup>1</sup>, было принято решение направить 5 713 474 188 рублей 67 копеек из чистой прибыли за 2023 год на выплату дивидендов по обыкновенным именным акциям из расчета 486,219107792629 рубля на одну акцию. Дивиденды выплачены в полном объеме.

# Отчет об одобрении крупных сделок

В соответствии с Уставом Банка крупной сделкой считается сделка (в том числе заем, кредит, залог, поручительство) или несколько взаимосвязанных сделок, связанных с приобретением, отчуждением или возможностью отчуждения Банком прямо либо косвенно имущества, стоимость которого составляет 25 и более процентов балансовой стоимости его активов, определенной по данным бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату.

В 2024 году крупные сделки, а также иные сделки, на совершение которых в соответствии с Уставом Банка распространяется порядок одобрения крупных сделок, не совершались.

<sup>1</sup> Протокол годового Общего собрания акционеров АО АКБ «НОВИКОМБАНК» от 28 июня 2024 года № 117.

# Отчет о сделках, в совершении которых имеется заинтересованность

В соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» не признаются сделками, в совершении которых имеется заинтересованность, сделки, совершаемые в процессе обычной хозяйственной деятельности Банка, при условии, что Банк неоднократно в течение длительного времени на схожих условиях совершает аналогичные

сделки. К ним относятся и сделки, совершаемые в соответствии со ст. 5 Федерального закона «О банках и банковской деятельности».

В 2024 году Банк не заключал сделки, в совершении которых имеется заинтересованность.

## Контакты



Адрес: 119180, Российская Федерация, г. Москва, ул. Большая Полянка, 50/1, стр. 1



Тел.: +7 (495) 974-71-87



Email: office@novikom.ru



Адреса отделений и офисов Банка:  
<https://novikom.ru/offices-atm>



Сайт: <https://novikom.ru>



Официальный  
Telegram-канал Банка:  
[https://t.me/novikombank\\_official](https://t.me/novikombank_official)



Корпоративный сайт  
Банка



Для заметок